

**UCHWAŁA NR XLIX/349/2013
RADY MIEJSKIEJ W ŻYWCU**

z dnia 28 sierpnia 2013 r.

w sprawie aktualizacji na lata 2012-2015 „Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013 ”.

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym (tj. Dz. U. z 2013r poz. 594 ze zm) – Rada Miejska w Żywcu uchwala, co następuje:

§ 1. Uchwala się aktualizację na lata 2012-2015 „Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013”, w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.

§ 2. Uchyla się Uchwałę Nr XLVI/373/2009 Rady Miejskiej w Żywcu z dnia 24 września 2009r. w sprawie „Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013 aktualizacja na lata 2009-2015”.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta Żywca

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady
Miejskiej w Żywcu

Krzysztof Greń



URZĄD MIEJSKI W ŻYWCU
ul. Rynek 2
34-300 Żywiec
Tel.: (033) 475 42 00
Fax: (033) 475 42 02
e-mail: sekretariat@zywiec.pl
www.zywiec.pl

AKTUALIZACJA NA LATA 2012 – 2015 PLANU ROZWOJU LOKALNEGO MIASTA ŻYWCA NA LATA 2004 – 2013

opracowanego przez Instytut Karpacki z siedzibą w Starym Sączu



wykonanie:

 **STRADA**
CONSULTING

dotacje i doradztwo strategiczne
promocja reklama
drukarnia public relations

ul. Górską 1a • 43-300 Bielsko-Biała • tel. +48 /33/ 486 18 46
www.strada.bielsko.pl • biuro@strada.bielsko.pl

Bielsko-Biała, luty'2013

SPIS TREŚCI

1. OBSZAR I CZAS REALIZACJI PLANU ROZWOJU LOKALNEGO	4
1.1. Metoda	4
1.2. Obszar objęty planem	6
1.3. Horyzont czasowy	6
2. AKTUALNA SYTUACJA SPOŁECZNO-EKONOMICZNA MIASTA ŻYWCA– IDENTYFIKACJA PROBLEMÓW I TRENDÓW	7
3. ZADANIA WPŁYWAJĄCE NA POPRAWĘ SYTUACJI W MIEŚCIE	13
3.1. Program I – Zmiana w strukturze gospodarczej obszaru: wzrost przedsiębiorczości.	14
3.2. Program II – Rozwój systemu komunikacji, infrastruktury i stanu środowiska naturalnego ...	14
3.3. Program III – Poprawa stanu środowiska kulturowego i oświatowego	16
3.4. Program IV – Poprawa warunków i jakości życia, w tym zmiana w strukturze zamieszkania .	17
3.5. Program V – Poprawa warunków rozwoju turystyki i sportu	17
4. USTALENIE HIERARCHII WAŻNOŚCI	17
5. REALIZACJA PROJEKTÓW UJĘTYCH W ZAKTUALIZOWANYM <i>PLANIE ROZWOJU LOKALNEGO MIASTA ŻYWCA</i>	24
5.1. Projekty zaplanowane do realizacji w horyzoncie lat 2012 – 2015	24
5.2. Efekty realizacji kluczowych zadań ujętych w Planie Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca	32
6. POWIĄZANIE PROJEKTÓW Z INNYMI DZIAŁANIAMI REALIZOWANYMI NA TERENIE GMINY/POWIATU/ WOJEWÓDZTWA	37
7. OCZEKIWANE WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘĆ PLANU ROZWOJU LOKALNEGO MIASTA ŻYWCA	48
8. OCENA SYTUACJI FINANSOWEJ MIASTA NA LATA 2012 – 2015	50
8.1. Analiza i diagnoza budżetu za lata 2009 – 2011 i planu na 2012 r.	50
8.2. Analiza porównawcza sytuacji budżetowej Miasta Żywca	53
9. PLAN FINANSOWY NA LATA 2012 – 2015	55
9.1. Prognoza budżetowa	55
9.2. Zdolność do absorpcji funduszy strukturalnych i realizacji zadań inwestycyjnych	59
10. PODSUMOWANIE	62

SPIS TABEL

Tabela 1 Program I – Zmiana w strukturze gospodarczej obszaru: wzrost przedsiębiorczości	14
Tabela 2 Program II – Rozwój systemu komunikacji, infrastruktury i stanu środowiska naturalnego	14
Tabela 3 Program III – Poprawa stanu środowiska kulturowego i oświatowego	16
Tabela 4 Program IV – Poprawa warunków i jakości życia, w tym zmiana w strukturze zamieszkania	17
Tabela 5 Program V – Poprawa warunków rozwoju turystyki i sportu	17
Tabela 6 Program I – Zmiana w strukturze gospodarczej obszaru: wzrost przedsiębiorczości - Projekty priorytetowe.....	19
Tabela 7 Program I – Zmiana w strukturze gospodarczej obszaru: wzrost przedsiębiorczości - Projekty pozostałe	19
Tabela 8 Program II – Rozwój systemu komunikacji, infrastruktury i stanu środowiska naturalnego - Projekty priorytetowe	19
Tabela 9 Program II – Rozwój systemu komunikacji, infrastruktury i stanu środowiska naturalnego - Projekty pozostałe	20
Tabela 10 Program III – Poprawa stanu środowiska kulturowego i oświatowego - Projekty priorytetowe	21
Tabela 11 Program III – Poprawa stanu środowiska kulturowego i oświatowego - Projekty priorytetowe - Projekty pozostałe.....	21
Tabela 12 Program IV – Poprawa warunków i jakości życia, w tym zmiana w strukturze zamieszkania - Projekty priorytetowe	22
Tabela 13 Program IV – Poprawa warunków i jakości życia, w tym zmiana w strukturze zamieszkania - Projekty pozostałe	22
Tabela 14 Program V – Poprawa warunków rozwoju turystyki i sportu - Projekty priorytetowe.....	22
Tabela 15 Program V – Poprawa warunków rozwoju turystyki i sportu - Projekty pozostałe	23
Tabela 16. Wykaz projektów priorytetowych, których realizację przewidziano na lata 2012 – 2015 (poniższe kwoty ujęto w tysiącach złotych).....	24
Tabela 17. Wykaz projektów pozostałych, których realizację przewidziano na lata 2012 – 2015 (poniższe kwoty ujęto w tysiącach złotych).....	28
Tabela 18. Efekty realizacji wybranych grup projektów i pojedynczych inwestycji.....	33
Tabela 19 Układ powiązań oraz zestawienie projektów i zadań gminnych z odpowiednimi dokumentami strategicznymi	40
Tabela 20 Oczekiwane wskaźniki osiągnięć planu rozwoju lokalnego miasta Żywca	49
Tabela 21. Wykonanie budżetu Miasta Żywca w latach 2009 – 2011	51
Tabela 22. Dynamika zmian dochodów Miasta Żywca w latach 2009 – 2011	51
Tabela 23. Dynamika zmian wydatków Miasta Żywca w latach 2009 – 2011	52
Tabela 24. Wynik finansowy Miasta Żywca w latach 2009 – 2011.....	52
Tabela 25. Deficyt i nadwyżka budżetowa Miasta Żywca w latach 2009 – 2011.....	52
Tabela 26. Plan budżetu Miasta Żywca na 2012 r.	53
Tabela 27. Plan – montaż finansowy Miasta Żywca na lata 2010 – 2012 (wg prognozy)	56
Tabela 28. Plan – wynik finansowy Miasta Żywca na lata 2012 – 2015 (wg prognozy).....	57
Tabela 29. Plan – wskaźnik ogólnego zadłużenia Miasta Żywca na lata 2012 – 2015 (wg prognozy)	59
Tabela 30. Plan – dopuszczalny poziom zadłużenia i poziom obsługi zadłużenia Miasta Żywca (wg prognozy) na lata 2012 – 2015	60

SPIS WYKRESÓW

Wykres 1. Wysokość dochodów Miasta Żywca za lata 2009 – 2011	53
Wykres 2. Wysokość wydatków Miasta Żywca za lata 2009 – 2011.....	54
Wykres 3. Wynik finansowy Miasta Żywca za lata 2009 – 2011	54

1. OBSZAR I CZAS REALIZACJI PLANU ROZWOJU LOKALNEGO

1.1. Metoda

Obowiązek posiadania Planu Rozwoju Lokalnego nakłada na samorząd lokalny ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. (Dz. U. Nr 140, poz. 984) o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Niniejszy dokument został sporządzony jako *Aktualizacja na lata 2012 – 2015 Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013*, opracowanego w roku 2004 przez Fundację „Instytut Karpacki”, mieszczącą się pod adresem: 33-340 Stary Sącz, Rynek 5 – z poszanowaniem wszelkich niezbywalnych praw autorskich do pierwotnego brzmienia tego dokumentu. *Aktualizacja Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca* stanowi także odpowiedź na zmiany w priorytetach rozwoju miasta Żywca i uwzględnia możliwości finansowe w tym zakresie, jakie rysują się na lata 2012 – 2015. Rekomendację potrzeby aktualizacji *Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013* zawierają także wytyczne określone w tym dokumencie w rozdziałach: „System wdrażania” i „System monitorowania”. Aktualizację Planu powierzono firmie *Strada Consulting Piotr Kurowski* z siedzibą w Bielsku-Białej. Prace nad jej przygotowaniem i redakcją tekstu trwały od czerwca 2012 r. do lutego 2013 r.

Ze względu na brak nowych uregulowań w tym względzie, Aktualizację Planu sporządzono analogicznie do *Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013*. Pierwotny Plan powstał na bazie szczegółowych wytycznych zawartych w *Uzupełnieniu Programu do Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego* w wersji ostatecznej, przyjętej przez Komitet Monitorujący ZPORR w dniu 16 kwietnia 2004 r. oraz zespół przygotowawczy Komitetu Integracji Europejskiej w dniu 20 kwietnia 2004 r. W przywołanym dokumencie zaprezentowano obligatoryjne składniki oraz przykładową strukturę planu rozwoju lokalnego, w oparciu o którą został przygotowany *Plan Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013*. Ponieważ niniejsze opracowanie stanowi kolejną, drugą *Aktualizację* tegoż Planu – respektuje ono również układ i zakres pierwotnej treści tegoż dokumentu, a w ślad za nim – niniejsza Aktualizacja obejmująca lata 2012 – 2015. W celu zachowania tejże zgodności, w niniejszej *Aktualizacji*, analogicznie jak w Planie Rozwoju Lokalnego z roku 2004, wykorzystano metodę społeczną. Społeczność lokalna brała udział w każdym etapie opracowywania Aktualizacji. Na etapie wstępnym (lipiec 2012), jako efekt społecznych konsultacji, została stworzona zaktualizowana zbiorcza lista zadań/projektów już zdefiniowanych, planowanych do zrealizowania w perspektywie do roku 2015. Społeczność lokalna uczestniczyła także w uzupełnieniu tejże listy projektów o nowe zadania, które zgłaszały jednostki

organizacyjne podległe Miastu Żywiec i Powiatowi Żywieckiemu, jak również inne podmioty i instytucje z terenu całego Miasta (ogłoszenie na stronie internetowej miasta z dnia 17 lipca 2012 roku). W dniu 4 października 2012 r., w ramach konsultacji społecznych, odbyła się sesja strategiczna, podczas której dokonano uszeregowania zadań/projektów pod kątem priorytetów rozwojowych Miasta oraz pilności realizacji poszczególnych przedsięwzięć. W sesji wzięły udział osoby wchodzące w skład zespołu zadaniowego d/s opracowania Planu Rozwoju Lokalnego dla obszaru Miasta Żywiec do roku 2015, w tym radni wytypowani przez Przewodniczącego Rady Miasta Żywca oraz wytypowani przez Burmistrza Miasta Żywca przedstawiciele Urzędu Miejskiego w Żywcu, przedstawiciele jednostek podległych i spółek komunalnych, jak również przedstawiciele żywieckich organizacji pozarządowych, lokalnych przedsiębiorców i mediów.

Uczestnicy sesji zdecydowali, iż ze względu na obecną sytuację finansową Miasta Żywca, korzystnym podejściem do oceny proponowanych projektów będzie rozpatrzenie dwóch scenariuszy rozwoju Miasta – optymistycznego i oszczędnościowego.

Aby zachować wiarygodność i porównywalność uzyskanych danych, metodologia wyboru projektów w ramach niniejszej *Aktualizacji* odpowiada metodologii sporządzania Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013. Podczas wspomnianej wyżej sesji strategicznej wysłuchano wystąpienia mgr inż. Antoniego Szlagora, Burmistrza Miasta Żywca, prezentującego wizję rozwoju Miasta na najbliższe lata oraz wystąpienia eksperta – dr Joanny Kurowskiej-Pysz, która omawia cele i metodykę opracowywania strategii rozwoju lokalnego, proponowany zakres *Aktualizacji* oraz rekomendowane projekty. Następnie udzielono głosu każdemu z uczestników, reprezentujących interesariuszy poszczególnych projektów, stąd wszyscy zainteresowani mieli możliwość wypowiedzenia się w sprawie *Aktualizacji Planu*. Przy zachowaniu reguł komunikacji grupowej, starano się unikać sytuacji, w której na końcowy wynik oceny projektów dominujący wpływ miałyby wybrane osoby, stąd czynności dotyczące rangowania wykonywali odrębnie wszyscy uczestnicy sesji, bez porozumiewania się. Miarodajność wyników uzyskano dzięki statystycznemu opracowaniu wypełnionych arkuszy do rangowania, umożliwiającemu określenie kolejności poszczególnych projektów.

Pozostałe prace, związane z zebraniem na potrzeby opracowania *Aktualizacji Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2012 – 2015* istotnych materiałów, informacji i danych, zostały zrealizowane przez zespół ekspercki firmy Strada Consulting Piotr Kurowski z siedzibą w Bielsku-Białej pod kierunkiem dr Joanny Kurowskiej-Pysz. Podobnie jak przy opracowaniu Planu z roku 2004, także i tym razem w zakresie

opracowania materiałów źródłowych oraz danych statystycznych posłużono się metodą „desk research”, jednakże z uwagi na zakres rzeczowy *Aktualizacji*, były to działania na mniejszą skalę. Prowadziły one przede wszystkim do ponownego zdefiniowania kluczowych problemów zewnętrznych i wewnętrznych oraz gospodarczych i społecznych. Wszystkie prace związane z *Aktualizacją Planu* zostały przeprowadzone pod nadzorem mgr Małgorzaty Bieszczad, Pełnomocnika ds. rozwoju lokalnego dla obszaru Miasta Żywca, powołanej na tę funkcję Zarządzeniem Nr 126/2012 Burmistrza Miasta Żywca z dnia 13 lipca 2012r., a za propozycje i ocenę projektów odpowiadał zespół zadaniowy d/s opracowania Planu Rozwoju Lokalnego dla obszaru Miasta Żywiec do roku 2015, powołany w oparciu o Zarządzenie Nr 128/2012 Burmistrza Miasta Żywca z dnia 13 lipca 2012r.

1.2. Obszar objęty planem

Analogicznie do *Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013*, również jego Aktualizacja na lata 2012 – 2015 została sporządzona dla Miasta Żywca, w jego granicach administracyjnych.

1.3. Horyzont czasowy

Plan Rozwoju Lokalnego został przygotowany w dwóch przedziałach czasowych odpowiadających horyzontowi planowania w Unii Europejskiej. Pierwszy, bliski okres planowania to lata 2004 – 2006, drugi – lata 2007 – 2013.

Niniejszą, drugą już aktualizację Planu do roku 2015 opracowano w jednym przedziale czasowym obejmującym lata 2012-2015. Ze względu na obecne uwarunkowania finansowe rozwoju Miasta Żywca, rekomendowane do realizacji projekty podzielono na dwie kategorie: projekty priorytetowe i projekty pozostałe. Wzięto także pod uwagę, że na dzień sporządzania Aktualizacji nie są jeszcze znane bliższe dane na temat wysokości i charakteru funduszy strukturalnych udostępnionych jednostkom samorządu terytorialnego na lata 2014-2020, co miało także wpływ na opracowane prognozy działań i montaż finansowy ich realizacji.

Należy także zaznaczyć, iż jednym z zadań przewidzianych do realizacji w zakresie niniejszej *Aktualizacji Planu* do roku 2015 jest **stworzenie zintegrowanej strategii rozwoju lokalnego dla miasta Żywca i innych gmin powiatu żywieckiego**, w ramach tzw. lokalnego obszaru funkcjonalnego wokół miasta Żywca. Jest to zadanie uwzględniające rekomendowaną zmianę podejścia do zagospodarowania przestrzennego terenów Polski, tj. wdrożenie tzw. zintegrowanego podejścia terytorialnego do polityk

publicznych, cechującego się wykorzystaniem potencjału danego terytorium (Żywiec i pozostałe gminy powiatu żywieckiego) oraz integracją działań publicznych na tej przestrzeni. Jest to podejście zgodne z wytycznymi **Koncepcji Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030**, z których wynika, iż podobny zestaw działań powinien być kierowany do obszarów funkcjonalnych, charakteryzujących się wspólnymi cechami geograficznymi, społeczno-gospodarczymi i przestrzennymi.

Miasto Żywiec, wspólnie z innymi gminami powiatu żywieckiego planuje do roku 2015:

- zidentyfikować wspólne cele rozwojowe,
- przygotować projekt rozbudowy powiązań funkcjonalnych pomiędzy Żywcem, a pozostałymi gminami powiatu żywieckiego, w celu realizacji wspólnych działań na obszarach funkcjonalnych oraz systemowego rozwiązania kluczowych zagadnień odnoszących się do celów tematycznych funduszy na lata 2014-2020.

Na ten cel Miasto Żywiec wraz z pozostałymi gminami powiatu żywieckiego będzie w roku 2013 ubiegać się o środki w *Konkursie Dotacji na działania wspierające jednostki samorządu terytorialnego w zakresie planowania miejskich obszarów funkcjonalnych, organizowanego przez Ministerstwo Rozwoju Regionalnego*, w ramach Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna 2007-2013. W razie uzyskania wsparcia na opracowanie zintegrowanej strategii rozwoju lokalnego dla miasta Żywca i innych gmin powiatu żywieckiego – projekt ten zostanie ukończony do roku 2015, czyli do momentu zakończenia obowiązywania opracowywanej obecnie *Aktualizacji Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca*, a planowanie rozwoju miasta na kolejne lata podporządkowane zostanie strategii opracowywanej wspólnie przez gminy powiatu żywieckiego. Jeśli w roku 2013 nie uda się uzyskać środków na opracowanie zintegrowanej strategii rozwoju lokalnego dla miasta Żywca i innych gmin powiatu żywieckiego, wówczas w roku 2014 podjęte zostaną działania zmierzające do opracowania Planu Rozwoju Miasta Żywca na rok 2016 i następne.

2. AKTUALNA SYTUACJA SPOŁECZNO-EKONOMICZNA MIASTA ŻYWCA– IDENTYFIKACJA PROBLEMÓW I TRENDÓW

W toku dyskusji, która odbyła się podczas sesji strategicznej w dniu 4 października 2012 r., w oparciu o dokonany przegląd zasadniczych uwarunkowań rozwoju Miasta Żywca stwierdzono, że **przedstawione w Planie Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013 problemy zachowują swoją aktualność, aczkolwiek pojawiają się również nowe, negatywne czynniki, które uwzględniono w poniższym zestawieniu.** Nie stoi to

w sprzeczności z faktem, iż władze samorządowe podejmują niezwykle intensywne działania, aby poprawić jakość życia mieszkańców Żywca. Gdyby tego typu działania nie były podejmowane, wówczas intensywność negatywnego oddziaływania wymienionych niżej procesów i czynników na jakość życia w mieście byłaby znacznie wyższa. **Po dokonaniu aktualizacji problemów zidentyfikowanych na obszarze Miasta Żywca w Planie Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013 uszeregowano je w układzie relacji z otoczeniem (problemy zewnętrzne i wewnętrzne), a także w układzie tematycznym:**

- gospodarka i aktywność ekonomiczna Żywca,
- sfera społeczna i środowiskowa Żywca.

Problemy zewnętrzne:

1. Niewspółmierny poziom dochodów Żywca i pozostałych gmin wiejskich w powiecie żywieckim, co oznacza ograniczone środki finansowe tychże gmin możliwe do zaangażowania we wspólne przedsięwzięcia infrastrukturalne, np. budowę systemu ścieżek rowerowych, remonty dróg itp.
2. Problemy o charakterze ekologicznym, wiążące się z:
 - narastającym zagrożeniem jakości powietrza spowodowanym niską emisją,
 - zmniejszającym się stanem zalesienia terenów górskich powiatu żywieckiego,
 - niewystarczającym zabezpieczeniem przeciwpowodziowym i brakiem regulacji brzegów rzek i potoków, potęgującym zagrożenie powodziowe na tym terenie,
 - brakiem kompleksowych, skutecznych rozwiązań dotyczących gospodarki odpadami, notorycznym zaśmiecaniem przez mieszkańców i turystów cennych ekologicznie i krajobrazowo terenów powiatu żywieckiego.
3. Niedrożny zewnętrzny układ komunikacyjny, w szczególności na ośiach Bielsko – Żywiec oraz Żywiec – Zwardoń i Żywiec – Korbielów.
4. Wysoka konkurencyjność turystyczna sąsiednich, lepiej zagospodarowanych turystycznie terenów turystyczno-rekreacyjnych Śląska Cieszyńskiego i Podhala, a także słowackich i czeskich terenów przygranicznych.
5. Rosnące trudności w pozyskiwaniu zewnętrznych źródeł dofinansowania dla planowanych do realizacji przez Miasto Żywiec zadań inwestycyjnych i pozainwestycyjnych (niższa dostępność środków, większa konkurencja, brak funduszy na wkłady własne do projektów).

6. Rosnące oddziaływanie gospodarcze i społeczne aglomeracji miasta Bielsko-Biała, wpływające na spadek zainteresowania lokowaniem działalności gospodarczej na terenie Żywca, skutkujące również wypływem ludności miasta do Bielska-Białej w poszukiwaniu lepszych warunków zatrudnienia, edukacji, lepszej oferty sieci handlowej i usługowej itp.

Problemy wewnętrzne:

1. Niewystarczająca drożność wewnętrznego układu komunikacyjnego Miasta Żywca, szczególnie w kierunku Korbielowa, brak dostatecznej liczby miejsc parkingowych oraz terenów śródmiejskich wyłączonych z ruchu kołowego.
2. Niewystarczający zasób uzbrojonych terenów komercyjnych oraz terenów przeznaczonych pod skoncentrowane budownictwo mieszkaniowe.
3. Zbyt mała, w stosunku do potrzeb, liczba lokali socjalnych, tymczasowych i zastępczych.
4. Niewystarczające zaplecze i zagospodarowanie terenów rekreacyjnych na cele turystyczne i społeczne.
5. Zły stan techniczny budynków położonych przy głównych ulicach, w tym szczególnie obiektów zabytkowych.
6. Niska siła nabywcza mieszkańców, ograniczająca popyt wewnętrzny, a tym samym rozwój przedsiębiorczości lokalnej, szczególnie w sferze handlu i usług oraz ograniczająca liczbę miejsc pracy w Żywcu.
7. Rosnące ubóstwo mieszkańców, wynikające m.in. ze zmniejszenia realnych dochodów samorządowych i ograniczenia skali wsparcia socjalnego dla osób potrzebujących, a także z pogarszającej się sytuacji na rynku pracy.

Problemy Miasta Żywca w sferze gospodarki i aktywności ekonomicznej

Sfera gospodarcza to jeden ze strategicznych obszarów rozstrzygających o szansach rozwojowych Miasta Żywca. Opierając się na założeniach *Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013* oraz na wynikach przeprowadzonej sesji strategicznej, zaktualizowano zakres problemów w tejże sferze:

1. Negatywne konsekwencje globalnego kryzysu gospodarczego, ujemnie rzutujące na kondycję finansową miejskiego budżetu jak też firm działających na terenie Żywca, co znajduje wyraz w ogólnym spadku produkcji i zatrudnienia, w spadku poziomowi konsumpcji i siły nabywczej ludności, pogorszeniu jakości życia ludności

oraz niższych wpływach budżetowych z tytułu podatku, a także we wzroście bezrobocia i spadku wydatków inwestycyjnych firm.

2. Negatywna dominacja potencjału gospodarczego i dochodowego aglomeracji województwa śląskiego i Krakowa, ograniczająca przedsiębiorczość lokalną.
3. Ograniczone środki finansowe gmin wiejskich Powiatu Żywieckiego, możliwe do zaangażowania we wspólne przedsięwzięcia infrastrukturalne i społeczne.
4. Niewystarczające zaplecze uzbrojonych terenów inwestycyjnych w mieście.
5. Niska konkurencyjność Miasta Żywca pod względem drożności układu komunikacyjnego oraz jego peryferyjna lokalizacja jako przyczyny rezygnacji części inwestorów z rozwoju biznesu w Żywcu.
6. Niewystarczający rozwój przedsiębiorczości w gminach Powiatu Żywieckiego w różnych branżach; drobnej wytwórczości, turystyce i rekreacji, handlu i gastronomii, co rzutuje ujemnie na atrakcyjność inwestycyjną i turystyczną Miasta.
7. Niewystarczający potencjał zasobów ludzkich o określonych umiejętnościach i kompetencjach poszukiwanych na rynku pracy.
8. Migracje zarobkowe młodych ludzi poza teren Żywca, do większych aglomeracji, jak również poza granice kraju.
9. Peryferyjna lokalizacja miasta, w znacznej odległości od centrów rozwoju biznesu, nauki i technologii, obniżająca jego atrakcyjność inwestycyjną oraz atrakcyjność pod względem kompetencji zasobów ludzkich (niska dostępność uczelni wyższych o profilach kształcenia zgodnych z poszukiwanymi kierunkami zatrudnienia).

Problemy Miasta Żywca w sferze społecznej i środowiskowej:

Potencjał zasobów ludzkich i zabezpieczenie społeczne to elementy, które w znacznym stopniu determinują zrównoważony rozwój Miasta Żywca. Integralnym elementem procesów rozwojowych jest ukierunkowanie podejmowanych działań na zapewnienie jak najwyższego poziomu życia społeczności lokalnej. Wiąże się to zarówno z koniecznością zapewnienia lepszego dostępu do usług publicznych (administracji, edukacji, kultury, sportu i rekreacji, ochrony zdrowia, rynku pracy) jak też koniecznością poprawy stanu środowiska naturalnego na terenie Żywca i upowszechniania kultury ekologicznej. Opierając się na założeniach *Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013* oraz na wynikach przeprowadzonej sesji strategicznej, dokonano aktualizacji problemów, jakie rysują się w tej sferze:

1. Pogarszająca się sytuacja na lokalnym rynku pracy, szczególnie w zakresie braku wystarczającej liczby miejsc pracy dla osób młodych (absolwentów szkół) oraz dla osób w wieku powyżej 50 lat, przy jednoczesnym stopniowym ograniczaniu środków publicznych na efektywną aktywizację bezrobotnych na rynku pracy.
2. Silne tendencje migracyjne wśród ludzi młodych, głównie z uwagi na brak satysfakcjonującego zatrudnienia i niskie stawki płac.
3. Spadek zainteresowania kształceniem zawodowym.
4. Rosnące zubożenie niektórych grup społecznych jako konsekwencja restrukturyzacji przemysłu i zmian na rynku pracy.
5. Nasilające się zjawisko dziedziczenia biedy wśród niektórych grup społecznych.
6. Niewystarczające wsparcie dla osób niepełnosprawnych.
7. Ograniczone środki finansowe gmin wiejskich Powiatu Żywieckiego możliwe do zaangażowania we wspólne przedsięwzięcia infrastrukturalne i społeczne.
8. Niewystarczające zabezpieczenie społeczne dla osób niesamodzielnych oraz najslabiej uposażonych.
9. Niedrożność komunikacyjna regionalnego i lokalnego układu drogowego.
10. Trudności z doskonaleniem ładu przestrzennego i architektonicznego miasta oraz estetyki przestrzeni publicznej (niedobór środków na inwestycje).
11. Trudności z dalszą rewaloryzacją obiektów zabytkowych (np. kamienic w obrębie Staromiejskiego Układu Urbanistycznego) i zachowania w niezmienionym stanie substancji historycznej z uwzględnieniem konserwacji i rekonstrukcji (w tym ochrona przed skutkami zanieczyszczeń powietrza oraz drganiami z tytułu nadmiernego ruchu pojazdów, m.in. ze względu na prywatną własność części obiektów, utrudniającą zdobycie środków na ten cel).
12. Niewystarczający standard i rozwój komercyjnej bazy wypoczynkowo-turystycznej, rzutujący na jakość produktu turystycznego Żywca.
13. Trudności z dalszym rozwojem lokalnej bazy rekreacyjno-sportowej (ograniczonosc środków na ten cel).
14. Niski poziom rentowności dużych zakładów pracy oraz innych podmiotów gospodarczych, oznaczający ograniczenie wydatków na inwestycje i rozwój.
15. Wzrost bezrobocia.
16. Potrzeba optymalizacji i poprawy konkurencyjności oferty gospodarczej, handlowej, turystycznej i kulturalnej.

17. Brak niezbędnego zaplecza służby zdrowia – konieczność budowy nowego obiektu szpitala powiatowego.
18. Trudności z wyznaczeniem wolnych gruntów dla potencjalnych inwestorów oraz z rewitalizacją zdegradowanych terenów przemysłowych.
19. Potrzeba wyznaczenia dodatkowych terenów pod realizację różnego typu funkcji, m.in. obiektów użyteczności publicznej, administracji i służby zdrowia oraz obiektów rekreacyjnych, takich jak: parki, skwery, ścieżki rowerowe, spacerowe, place zabaw.
20. Alarmujący poziom zanieczyszczeń powietrza, gleby i wody, w tym przede wszystkim ze względu na tzw. niską emisję, niekontrolowany zrzut ścieków do wód gruntowych oraz cieków wodnych i wysoki poziom zanieczyszczenia Jeziora Żywieckiego.
21. Brak powszechnego nawyku segregacji odpadów.

Najważniejsze tendencje rozwojowe Miasta Żywca:

1. Lokowanie na terenie Żywca sklepów rojektu wierzchniowych należących do dużych sieci handlowych.
2. Wzrost siły nabywczej na rynku lokalnym przez przyciąganie popytu konsumpcyjnego ze Słowacji (korzystne relacje cenowe).
3. Wzrost konkurencyjności regionalnej i międzynarodowej najbardziej innowacyjnych żywieckich firm produkcyjnych i usługowych.
4. Rozwój sektora turystycznego w mieście, m.in. jako konsekwencja rozbudowanego systemu informacji turystycznej oraz wysokiej klasy produktu turystycznego (turystyka kulturowa, edukacyjna)
5. Planowanie w kluczowych sferach publicznych na poziomie subregionu południowego województwa śląskiego.
6. Podnoszenie poziomu kompetencji kadry pracującej w gospodarce i administracji publicznej.
7. Wzrost wykorzystania środków zewnętrznych, w tym głównie środków unijnych, na potrzeby finansowania projektów dotyczących poprawy konkurencyjności przedsiębiorstw, rozwoju zasobów ludzkich, profesjonalizacji działania administracji publicznej i rozwoju e-usług, ochronę środowiska i dziedzictwa kulturowego

8. Rozwój szkolnictwa ponadgimnazjalnego i wyższego, z profilem kształcenia dostosowanym do potrzeb rynku pracy.
9. Zmiany mentalne dotyczące stosunku do pracy i przedsiębiorczości: wzrost postaw zaradczych, popularyzacja pracy poprzez Internet, wzrost liczby zawieranych kontraktów menedżerskich oraz umów cywilno-prawnych w stosunku do liczby zawieranych umów o pracę.
10. Wzrost znaczenia technik wirtualnych i elektronicznych w procesach wytwórczych i usługowych.
11. Zmiany relacji cenowych niektórych surowców i mediów np. energii elektrycznej, gazu, węgla, stali.
12. Postępujący proces zatrudniania się mieszkańców poza Żywcem, szczególnie w Bielsku-Białej, Oświęcimiu, Kętach, Czechowicach-Dziedzicach, Pszczynie, Tychach, a nawet Katowicach.
13. Intensywne działania na rzecz zwalczania niskiej emisji i ochrony czystości wód powierzchniowych oraz Jeziora Żywieckiego.
14. Wzrost udziału mieszkańców w kulturze, sporcie i rekreacji.

3. ZADANIA WPLYWAJĄCE NA POPRAWĘ SYTUACJI W MIEŚCIE

Poniżej dokonano aktualizacji listy programów/projektów, stworzonej w ramach *Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013*. Wykaz projektów objętych *Aktualizacją Planu Rozwoju Lokalnego na lata 2009-2015* został ponownie zweryfikowany pod kątem:

- eliminacji zadań zrealizowanych lub takich, które obecnie uznano za zbędne,
- aktualizacji nazewnictwa i zakresu niektórych zadań,
- uzupełnienia wykazu o zadania nowe, odpowiadające obecnym potrzebom, zgłoszone w toku konsultacji społecznych trwających do dnia 31 lipca 2012 (zgłaszanie propozycji projektów poprzez stronę internetową) oraz podczas sesji strategicznej w dniu 4 października 2012 roku.

Podczas tej sesji, w kolejnym punkcie obrad, wszystkie wzięte pod uwagę projekty zostały pogrupowane i przypisane do głównych obszarów strategicznych, według klucza celów priorytetowych – zgodnie z zaleceniami Planu Rozwoju Lokalnego, gdzie postuluje się, aby uzupełnienia o nowe projekty były realizowane w ramach zestawionych niżej, następujących Programów:

- (I) **Zmiana w strukturze gospodarczej obszaru – wzrost przedsiębiorczości.**
- (II) **Rozwój systemu komunikacji, infrastruktury i stanu środowiska naturalnego.**
- (III) **Poprawa stanu środowiska kulturowego i oświatowego.**
- (IV) **Poprawa warunków i jakości życia, w tym zmiana w strukturze zamieszkania.**
- (V) **Poprawa warunków rozwoju turystyki i sportu.**

3.1. Program I – Zmiana w strukturze gospodarczej obszaru: wzrost przedsiębiorczości.

Tabela 1 Program I – Zmiana w strukturze gospodarczej obszaru: wzrost przedsiębiorczości.

LP.	Nazwa projektu
1	Zakup autobusów niskopodłogowych dla MZK Sp. z o.o. w Żywcu.
2	Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej tzw. dzielnicy przemysłowej w Żywcu (ul. Łączna, ul. Stolarska, ul. Fabryczna, ul. Przemysłowa, ul. Leśniana).
3	Zagospodarowanie terenów wokół stacji PKP Żywiec Sporysz.
4.	Budowa i rozbudowa infrastruktury handlowo-usługowej w obrębie ulic: Żeromskiego, Sobieskiego, Sienkiewicza i Piłsudskiego w Żywcu.

3.2. Program II – Rozwój systemu komunikacji, infrastruktury i stanu środowiska naturalnego

Tabela 2 Program II – Rozwój systemu komunikacji, infrastruktury i stanu środowiska naturalnego

LP.	Nazwa projektu
1	Budowa obwodnicy Żywca, jako nowego ciągu drogi wojewódzkiej nr 945, wzdłuż rzeki Soły wraz z przebudową mostu nad rzeką Solą w ciągu ww. drogi
2	Modernizacja sieci kanalizacyjnej w Żywcu w celu wyeliminowania infiltracji.
3	Remont ul. Sporyskiej w Żywcu wraz z ulicami przyległymi oraz wykonanie kanalizacji deszczowej.
4	Uszczelnienie sieci wodociągowej, kanalizacyjnej i deszczowej na os. Kochanowskiego w Żywcu.
5	Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej – rejon ul. Za Łyską w Żywcu.
6	Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej – rejon ul. Drewniaki w Żywcu.
7	Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej – rejon ul. Niwy w Żywcu.
8	Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej na terenie Działów Zadzielskich w Żywcu.
9	Żywiecka telefonia IP.
10	Generalny remont Mostu Trzebińskiego w Żywcu.
11	Uciepłownienie ul. Grunwaldzkiej, ul. Reymonta, ul. Grobla w Żywcu.
12	Zwiększenie ilości oświetlenia dróg w Żywcu.
13	Poprawa bezpieczeństwa w Żywcu poprzez rozmieszczenie 15 punktów kamerowych na

	terenie miasta.
14	Miejska sieć światłowodowa szerokopasmowa – dostęp do usług sieciowych w Żywcu.
15	Adaptacja budynku przy ul. Wolności 2 dla potrzeb Starostwa Powiatowego w Żywcu
16	Remont ul. Isep wraz z budową chodnika na tzw. Moście Trzebińskim w Żywcu.
17	Rewitalizacja rzek, potoków i Jeziora Żywieckiego oraz zapewnienie ochrony przeciwpowodziowej regionu – III Faza Programu Ochrony Wód Jeziora Żywieckiego.
18	Budowa lokali socjalnych w Żywcu.
19	Remont i adaptacja budynku po d. WKU w Żywcu na pomieszczenia dla jednostek podległych miastu.
20	Modernizacja dróg i chodników w dzielnicy Śródmieście w Żywcu.
21	Opracowanie zintegrowanej strategii rozwoju Miasta Żywca i pozostałych gmin powiatu żywieckiego jako tzw. lokalnego obszaru funkcjonalnego.
22	Budowa dróg gminnych w centrum Żywca: ul. Folwark, ul. Słowicza, ul. Ogrodowa, ul. Kościuszki, ul. Klonowa wraz ze skrzyżowaniem z ul. Grunwaldzką w Żywcu.
23	Modernizacja ulic: Łączki, Za Wodą w Żywcu.
24	Modernizacja dróg po lewej stronie ul. Browarnej w Żywcu.
25	Modernizacja dróg po prawej stronie ul. Browarnej w Żywcu.
26	Rozbudowa kompostowni odpadów w Żywcu.
27	Budowa dróg gminnych w dzielnicy Podlesie w Żywcu.
28	Modernizacja i rozbudowa dróg wewnętrznych na os. Pod Grapą w Żywcu.
29	Modernizacja i rozbudowa dróg wewnętrznych na os. 700-lecia w Żywcu.
30	Modernizacja dróg w dzielnicy Kocurów-Koleby w Żywcu.
31	Budowa dróg gminnych w dzielnicy Oczków w Żywcu.
32	Modernizacja dróg osiedlowych na Górze Bargałowskiej w Żywcu.
33	Opracowanie kompleksowego projektu modernizacji ruchu na terenie Żywca, po wykonaniu przebudowy podstawowego układu komunikacyjnego.
34	Modernizacja ulic: Grobla, Nad Stawem, Turystycznej, Pola Lisickich w Żywcu.
35	Modernizacja ulic na os. Zgoda w Żywcu.
36	Renaturyzacja dolnego odcinka potoku Leśnianka w Żywcu, budowa plaży pomiędzy mostkiem a ujściem rzeki Soły.
37	Udrożnienie rowów melioracyjnych w Żywcu.
38	Wykonanie kanalizacji burzowej przy budynkach na ul. Grunwaldzkiej, ul. Słonki w Żywcu wraz z odwodnieniem.
39	Gazyfikacja dzielnic Sporysz, Oczków i Kocurów w Żywcu.
40	Modernizacja ul. Niwy w Żywcu wraz z wykonaniem dojazdu.
41	Zaprojektowanie i budowa sieci kanalizacyjnej – rejon Harenda w Żywcu.
42	Budowa punktu selektywnego zbierania odpadów w Żywcu.
43	Remont kamienicy przy ul. Sienkiewicza w Żywcu.
44	Modernizacja terenu wokół Starostwa Powiatowego w Żywcu – drogi wraz z zagospodarowaniem terenu (mała architektura, parkingi m.in.)
45	Rozbudowa sieci ciepłowniczej na terenie Żywca.
46	Modernizacja źródła ciepła kotłowni rejonowej pod Grapą w Żywcu.
47	Remont i modernizacja osiedlowej sieci ciepłowniczej na terenie Żywca.
48	Kompleksowy remont pozostałych obiektów mieszkalnych gminy, w tym kamienic komunalnych w Żywcu.
49	Budowa mechaniczno-biologicznej instalacji w Żywcu.
50	Rozbudowa składowiska śmieci w Żywcu w celu dostosowania do wymogów regionalnej instalacji.
51	Wykonanie oświetlenia lewej strony bulwarów nad Sołą w Żywcu.
52	Budowa sieci dróg na terenach przemysłowych w Żywcu.
53	Budowa nowych dróg w dzielnicy Sporysz w Żywcu.
54	Budowa drogi dojazdowej do strefy rekreacji nad jeziorem Żywieckim.
55	Budowa ronda oraz parkingu przy Miejskim Centrum Kultury w Żywcu – M.in. Wolności 4 w

	Żywcu.
56	Modernizacja drogi łączącej ul. Sobieskiego i ul. Żeromskiego w Żywcu.
57	Remont kładki prowadzącej do Amfiteatru pod Grojcem od strony Parku Habsburgów w Żywcu.
58	Połączenie terenów rekreacyjnych przy Amfiteatrze pod Grojcem z dzielnicami: Zabłocie i Śródmieście w Żywcu.
59	Budowa placu zabaw na Górze Bargałowskiej w Żywcu.
60	Modernizacja placów zabaw na os. Młodych, os. 700-lecia, os. Parkowym i os. Pod Grapą w Żywcu.
61	Remont ul. Pięknej w Żywcu.
62	Modernizacja drogi na os. Parkowym wzdłuż ogrodzenia parku Habsburgów w Żywcu (droga od nr 1 do nr 4)
63	Zakup i rewitalizacja budynku przy ul. Batorego w Żywcu na cele społeczno-gospodarcze.
64	Eliminacja zanieczyszczeń powietrza – ograniczanie niskiej emisji.

3.3. Program III – Poprawa stanu środowiska kulturowego i oświatowego

Tabela 3 Program III – Poprawa stanu środowiska kulturowego i oświatowego

LP.	Nazwa projektu
1	Budowa hali sportowej przy Szkole Podstawowej i Gimnazjum nr 3 w Żywcu (kompleks sportowy).
2	Kompleksowy remont żłobka przy ul. Jana w Żywcu.
3	Remont i modernizacja Szkoły Podstawowej nr 9 w Żywcu.
4	Rozbudowa i remont sceny głównej, widowni wraz z zapleczem socjalno-technicznym Amfiteatru pod Grojcem – etap II.
5	Przebudowa, remont i wyposażenie Przedszkola nr 9 w Żywcu.
6	Rewitalizacja, konserwacja, digitalizacja oraz zagospodarowanie kulturalne zabytków na Szlaku Komorowskich w Żywcu.
7	Budowa przedszkola w dzielnicy Zabłocie w Żywcu.
8	Remont i rozbudowa wraz z wyposażeniem Klubu Kultury Akwarium w Żywcu.
9	Remont i modernizacja Zespołu Szkolno-Przedszkolnego nr 1 w Żywcu.
10	Generalny remont Przedszkola nr 8 w Żywcu.
11	Budowa Sali gimnastycznej w Szkole Podstawowej nr 5 w Żywcu.
12	Remont i modernizacja Miejskiego Centrum Kultury w Żywcu.
13	Rozbudowa, remont i modernizacja klubu „Ogródek” – os. Parkowe w Żywcu.
14	Remont i modernizacja Klubu „Globik” przy ul. Sporyskiej 37 w Żywcu.
15	Przejęcie na własność budynku w Kocurowie z przeznaczeniem na działalność kulturalną – remont i modernizacja.
16	Remont i modernizacja budynku przedszkola nr 6 w Żywcu.
17	Modernizacja pomieszczeń zajmowanych przez OSP Żywiec – Sporysz.
18	Termomodernizacja internatu Zespołu Szkół Agrotechnicznych i Ogólnokształcących w Żywcu.
19	Budowa basenu oraz kompleksu rekreacyjnego w Żywcu.
20	Nadbudowa przedszkola nr 11 w Żywcu.
21	Budowa boiska sportowego przy Szkole Podstawowej nr 3 w Żywcu.
22	Budowa boiska sportowego wraz z bieżnią lekkoatletyczną przy Szkole Podstawowej nr 5 w Żywcu.

3.4. Program IV – Poprawa warunków i jakości życia, w tym zmiana w strukturze zamieszkania

Tabela 4 Program IV – Poprawa warunków i jakości życia, w tym zmiana w strukturze zamieszkania

LP.	Nazwa projektu
1	Termomodernizacja i usunięcie budowlanych elementów azbestowych w 50 budynkach wielomieszkaniowych w Żywcu.
2	Eliminacja wykluczenia cyfrowego w Gminie Żywiec – etap II.
3	Budowa parkingów dla autokarów i samochodów ciężarowych w Żywcu.
4	Budowa Szpitala Powiatowego w Żywcu.
5	Rewitalizacja obiektu dworca PKP po jego przejęciu przez Miasto Żywiec z przeznaczeniem na zabezpieczenie funkcji społecznych.
6	Rewitalizacja budynku po byłej bibliotece przy ul. Dworcowej w Żywcu z przeznaczeniem na usługi społeczne.
7	Przebudowa chodników i ciągów pieszo-jezdnych (usunięcie barier architektonicznych): os. Młodych, os. Pod Grapą, os. Paderewskiego, os. Parkowe w Żywcu.
8	Wykonanie małej architektury – zieleń, place zabaw w Żywcu: na os. Młodych, os. Pod Grapą, os. Paderewskiego, os. Parkowym, wokół bloków przy ul. Krasińskiego.
9	Kompleksowy remont kamienic przy ul. Kościuszki, ul. Dworcowej, ul. Futrzarskiej, ul. Garbarskiej, ul. Batorego w Żywcu.
10	Dalsza rozbudowa systemu monitoringu kamer na terenie Żywca.

3.5. Program V – Poprawa warunków rozwoju turystyki i sportu

Tabela 5 Program V – Poprawa warunków rozwoju turystyki i sportu

LP.	Nazwa projektu
1	Zagospodarowanie turystyczne i rekreacyjne Jeziora Żywieckiego oraz brzegów rzek i potoków na terenie Żywca.
2	Renowacja obiektu zabytkowego Pałacu Kępińskich w Żywcu Moszczanicy.
3	Budowa ścieżek rowerowych (komunikacyjnych, rekreacyjnych, sportowych, edukacyjnych) w Żywcu.
4	Budowa ośrodka sportowo-wypoczynkowego, wraz z alternatywnym układem komunikacyjnym nad jeziorem Żywieckim.
5	Budowa lodowiska na os. Parkowym w Żywcu.
6	Budowa ścianki wspinaczkowej w Żywcu.
7	Zagospodarowanie rekreacyjne terenów na Działach Zadzielskich w Żywcu.
8	Budowa kompleksu sportowego w dzielnicy Oczków w Żywcu.
9	Budowa hali sportowej przy ul. Zielonej w Żywcu.

4. USTALENIE HIERARCHII WAŻNOŚCI

Hierarchia ważności projektów i ich podział na dwie grupy: projekty priorytetowe i projekty pozostałe została ustalona w oparciu o wyniki sesji strategicznej, która odbyła się w dniu 4 października 2012 r. Uczestnicy sesji dokonali oceny rangowej (wyceny priorytetowości) wszystkich projektów przeprowadzonej w oparciu o przygotowane wcześniej formularze. W ramach czynności rangowania w każdym z pięciu Programów oceniano poszczególne zadania z wykorzystaniem następującej skali ocen:

2 punkty – bardzo istotny, bardzo pilny

2 punkty – przeciętnie istotny, przeciętnie pilny

1 punkt – mniej istotny, mniej pilny.

Pozostałe kryteria, jakie zostały wzięte pod uwagę w procesie rangowania projektów planowanych do realizacji do roku 2015 dotyczyły:

- **pewności co do terminu realizacji danego projektu,**
- **znaczenia dla rozwoju miasta,**
- **niezbędności realizacji,**
- **dostępności środków na realizację projektu.**

Dla każdego z pięciu Programów wytypowano:

1. Grupę projektów priorytetowych, w tym projekty które:

- znajdują się już w trakcie realizacji,
- są niezbędne do realizacji do roku 2015,
- o kluczowym znaczeniu dla Żywca,
- projekty, na których realizację miasto Żywiec zapewniło już montaż finansowy m.in. z wykorzystaniem funduszy zewnętrznych,
- w wyniku rangowania uzyskały średnią ocenę co najmniej 2,25 i spełniały wszystkie pozostałe opisane wyżej kryteria.

2. Grupę projektów pozostałych, w tym projekty które:

- nie posiadają jeszcze ustalonego dokładnego zakresu i terminu realizacji,
- projekty o drugorzędnej pilności wdrożenia,
- projekty, na których realizację miasto Żywiec nie zapewniło jeszcze montażu finansowego,
- projekty, które w wyniku rangowania uzyskały średnią ocenę co najwyżej 2,24.

W poniższej tabeli zestawiono wszystkie projekty/zadania inwestycyjne zaplanowane na lata 2012 – 2015, z uwzględnieniem syntetycznej oceny rangowej, uszeregowane w kolejności od najważniejszych do najmniej istotnych z punktu widzenia rozwoju lokalnego Miasta Żywca.

Program I – Zmiana w strukturze gospodarczej obszaru: wzrost przedsiębiorczości.

Projekty priorytetowe:

Tabela 6 Program I – Zmiana w strukturze gospodarczej obszaru: wzrost przedsiębiorczości – Projekty priorytetowe

ranga	Nazwa projektu
2,25	Zakup autobusów niskopodłogowych dla MZK Sp. z o.o. w Żywcu

Projekty pozostałe:

Tabela 7 Program I – Zmiana w strukturze gospodarczej obszaru: wzrost przedsiębiorczości – Projekty pozostałe

ranga	Nazwa projektu
1,63	Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej tzw. dzielnicy przemysłowej w Żywcu (ul. Łączna, ul. Stolarska, ul. Fabryczna, ul. Przemysłowa, ul. Leśnianka).
2,13	Zagospodarowanie terenów wokół stacji PKP Żywiec Sporysz.
2,13	Budowa i rozbudowa infrastruktury handlowo-usługowej w obrębie ulic: Żeromskiego, Sobieskiego, Sienkiewicza i Piłsudskiego w Żywcu.

Program II – Rozwój systemu komunikacji, infrastruktury i stanu środowiska naturalnego

Projekty priorytetowe:

Tabela 8 Program II – Rozwój systemu komunikacji, infrastruktury i stanu środowiska naturalnego – Projekty priorytetowe

ranga	Nazwa projektu
3,00	Budowa obwodnicy Żywca, jako nowego ciągu drogi wojewódzkiej nr 945, wzdłuż rzeki Soły wraz z przebudową mostu nad rzeką Solą w ciągu ww. drogi
2,25	Modernizacja sieci kanalizacyjnej w Żywcu w celu wyeliminowania infiltracji.
2,25	Remont ul. Sporyskiej w Żywcu wraz z ulicami przyległymi oraz wykonanie kanalizacji deszczowej.
2,25	Uszczelnienie sieci wodociągowej, kanalizacyjnej i deszczowej na os. Kochanowskiego
2,63	Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej – rejon ul. Za Łyską w Żywcu.
2,63	Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej – rejon ul. Drewniaki w Żywcu.
2,63	Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej – rejon ul. Niwy w Żywcu.
2,63	Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej na terenie Działów Zadzielskich w Żywcu.
2,25	Żywiecka telefonia IP.
2,63	Generalny remont Mostu Trzebińskiego w Żywcu.
2,25	Uciepłownienie ul. Grunwaldzkiej, ul. Reymonta, ul. Grobla w Żywcu.
2,63	Zwiększenie ilości oświetlenia dróg w Żywcu.
2,63	Poprawa bezpieczeństwa w Żywcu poprzez rozmieszczenie 15 punktów kamerowych na terenie miasta.
2,25	Miejska sieć światłowodowa szerokopasmowa – dostęp do usług sieciowych w Żywcu..
2,25	Adaptacja budynku przy ul. Wolności 2 dla potrzeb Starostwa Powiatowego w Żywcu
2,63	Remont ul. Isep wraz z budową chodnika na tzw. Moście Trzebińskim w Żywcu.
2,88	Rewitalizacja rzek, potoków i Jeziora Żywieckiego oraz zapewnienie ochrony przeciwpowodziowej regionu – III Faza Programu Ochrony Wód Jeziora Żywieckiego.

2,50	Budowa lokali socjalnych w Żywcu.
2,25	Remont i adaptacja budynku po d. WKU w Żywcu na pomieszczenia dla jednostek podległych miastu.
2,25	Modernizacja dróg i chodników w dzielnicy Śródmieście w Żywcu.
2,88	Opracowanie zintegrowanej strategii rozwoju Miasta Żywca i pozostałych gmin powiatu żywieckiego jako tzw. lokalnego obszaru funkcjonalnego.
2,50	Eliminacja zanieczyszczeń powietrza – ograniczanie niskiej emisji.
2,25	Rozbudowa kompostowni odpadów w Żywcu.
2,25	Budowa punktu selektywnego zbierania odpadów w Żywcu.
2,25	Budowa mechaniczno-biologicznej instalacji w Żywcu.
2,25	Rozbudowa składowiska śmieci w celu dostosowania do wymogów regionalnej instalacji w Żywcu.

Projekty pozostałe:

Tabela 9 Program II – Rozwój systemu komunikacji, infrastruktury i stanu środowiska naturalnego – Projekty pozostałe

ranga	Nazwa projektu
2,13	Budowa dróg gminnych w centrum Żywca: ul. Folwark, ul. Słowicza, ul. Ogrodowa, ul. Kościuszki, ul. Klonowa wraz ze skrzyżowaniem z ul. Grunwaldzką.
1,63	Modernizacja ulic: Łączki, Za Wodą w Żywcu.
1,75	Modernizacja dróg po lewej stronie ul. Browarnej w Żywcu.
1,75	Modernizacja dróg po prawej stronie ul. Browarnej w Żywcu.
1,63	Budowa dróg gminnych w dzielnicy Podlesie w Żywcu.
1,63	Modernizacja i rozbudowa dróg wewnętrznych na os. Pod Grapą w Żywcu.
1,88	Modernizacja i rozbudowa dróg wewnętrznych na os. 700-lecia w Żywcu.
1,25	Modernizacja dróg w dzielnicy Kocurów-Koleby w Żywcu.
1,38	Budowa dróg gminnych w dzielnicy Oczków w Żywcu.
1,38	Modernizacja dróg osiedlowych na Górze Burgałowskiej w Żywcu.
2,13	Opracowanie kompleksowego projektu modernizacji ruchu na terenie Żywca, po wykonaniu przebudowy podstawowego układu komunikacyjnego.
1,50	Modernizacja ulic: Grobla, Nad Stawem, Turystycznej, Pola Lisickich w Żywcu.
1,38	Modernizacja ulic na os. Zgoda w Żywcu.
1,88	Renaturyzacja dolnego odcinka potoku Leśnianka w Żywcu - budowa plaży pomiędzy mostkiem a ujściem rzeki Soły
2,00	Udrożnienie rowów melioracyjnych w Żywcu.
2,00	Wykonanie kanalizacji burzowej przy budynkach na ul. Grunwaldzkiej, ul. Słonki w Żywcu wraz z odwodnieniem.
2,13	Gazyfikacja dzielnic Sporysz, Oczków i Kocurów w Żywcu.
2,13	Modernizacja ul. Niwy wraz z wykonaniem dojazdu.
1,63	Zaprojektowanie i budowa sieci kanalizacyjnej – rejon Harenda w Żywcu.
1,25	Remont kamienicy przy ul. Sienkiewicza w Żywcu.
2,13	Modernizacja terenu wokół Starostwa Powiatowego w Żywcu – drogi wraz z zagospodarowaniem terenu (mała architektura, parkingi itp.)
2,00	Rozbudowa sieci ciepłowniczej na terenie Żywca.
2,00	Modernizacja źródła ciepła kotłowni rejonowej pod Grapą w Żywcu.
2,13	Remont i modernizacja osiedlowej sieci ciepłowniczej na terenie Żywca.
1,63	Kompleksowy remont pozostałych obiektów mieszkalnych gminy, w tym kamienic komunalnych w Żywcu.
1,88	Wykonanie oświetlenia lewej strony bulwarów nad Sołą w Żywcu.
2,13	Budowa sieci dróg na terenach przemysłowych w Żywcu.
1,75	Budowa nowych dróg w dzielnicy Sporysz w Żywcu.

2,00	Budowa drogi dojazdowej do strefy rekreacji nad jeziorem Żywieckim.
1,25	Budowa ronda oraz parkingu przy Miejskim Centrum Kultury w Żywcu – Itp. Wolności 4 w Żywcu.
2,00	Modernizacja drogi łączącej ul. Sobieskiego i ul. Żeromskiego w Żywcu.
1,88	Remont kładki prowadzącej do Amfiteatru pod Grojcem od strony Parku Habsburgów w Żywcu.
2,00	Połączenie terenów rekreacyjnych przy Amfiteatrze pod Grojcem z dzielnicami: Zabłocie i Śródmieście w Żywcu.
1,50	Budowa placu zabaw na Górze Burgałowskiej w Żywcu.
1,88	Modernizacja placów zabaw w Żywcu: na os. Młodych, os. 700-lecia, os. Parkowym i os. Pod Grapą.
1,25	Remont ul. Pięknej w Żywcu.
1,38	Modernizacja drogi na os. Parkowym wzdłuż ogrodzenia parku Habsburgów w Żywcu (droga od nr 1 do nr 4).
1,25	Zakup i rewitalizacja budynku przy ul. Batorego w Żywcu na cele społeczno-gospodarcze.

Program III – Poprawa stanu środowiska kulturowego i oświatowego

Projekty priorytetowe:

Tabela 10 Program III – Poprawa stanu środowiska kulturowego i oświatowego – Projekty priorytetowe

ranga	Nazwa projektu
2,25	Budowa hali sportowej przy Szkole Podstawowej i Gimnazjum nr 3 w Żywcu (kompleks sportowy).
2,63	Kompleksowy remont żłobka przy ul. Jana w Żywcu.
2,25	Remont i modernizacja Szkoły Podstawowej nr 9 w Żywcu.
2,25	Rozbudowa i remont sceny głównej, widowni wraz z zapleczem socjalno-technicznym Amfiteatru pod Grojcem – etap II.
2,38	Przebudowa, remont i wyposażenie Przedszkola nr 9 w Żywcu.
2,25	Rewitalizacja, konserwacja, digitalizacja oraz zagospodarowanie kulturalne zabytków na Szlaku Komorowskich w Żywcu.
2,25	Budowa przedszkola w dzielnicy Zabłocie w Żywcu.
2,25	Budowa boiska sportowego przy Szkole Podstawowej nr 3 w Żywcu.

Projekty pozostałe:

Tabela 11 Program III – Poprawa stanu środowiska kulturowego i oświatowego – Projekty priorytetowe – Projekty pozostałe

ranga	Nazwa projektu
1,38	Remont i rozbudowa wraz z wyposażeniem Klubu Kultury Akwarium w Żywcu.
1,75	Remont i modernizacja Zespołu Szkolno-Przedszkolnego nr 1 w Żywcu.
2,13	Generalny remont Przedszkola nr 8 w Żywcu.
1,38	Budowa Sali gimnastycznej w Szkole Podstawowej nr 5 w Żywcu.
1,88	Remont i modernizacja Miejskiego Centrum Kultury w Żywcu.
1,75	Rozbudowa, remont i modernizacja klubu „Ogródek” – os. Parkowe w Żywcu.
1,75	Remont i modernizacja Klubu „Globik” przy ul. Sportowej 37 w Żywcu.
2,13	Przejęcie na własność budynku w Kocurówie z przeznaczeniem na działalność kulturalną – remont i modernizacja.
2,13	Remont i modernizacja budynku przedszkola nr 6 w Żywcu.
1,25	Modernizacja pomieszczeń zajmowanych przez OSP Żywiec – Sporysz.
2,13	Termomodernizacja internatu Zespołu Szkół Agrotechnicznych i Ogólnokształcących w

	Żywcu.
2,13	Budowa basenu oraz kompleksu rekreacyjnego w Żywcu.
1,75	Nadbudowa przedszkola nr 11 w Żywcu.
2,00	Budowa boiska sportowego wraz z bieżnią lekkoatletyczną przy Szkole Podstawowej nr 5 w Żywcu.

Program IV – Poprawa warunków i jakości życia, w tym zmiana w strukturze zamieszkania

Projekty priorytetowe:

Tabela 12 Program IV – Poprawa warunków i jakości życia, w tym zmiana w strukturze zamieszkania – Projekty priorytetowe

ranga	Nazwa projektu
2,25	Termomodernizacja i usunięcie budowlanych elementów azbestowych w 50 budynkach wielomieszkaniowych w Żywcu.
2,25	Eliminacja wykluczenia cyfrowego w Gminie Żywiec – etap II.
2,25	Budowa parkingów dla autokarów i samochodów ciężarowych w Żywcu..
3,00	Budowa Szpitala Powiatowego w Żywcu.
2,25	Rewitalizacja obiektu dworca PKP po jego przejęciu przez Miasto Żywiec z przeznaczeniem na zabezpieczenie funkcji społecznych.
2,25	Rewitalizacja budynku po byłej bibliotece przy ul. Dworcowej w Żywcu z przeznaczeniem na usługi społeczne.

Projekty pozostałe:

Tabela 13 Program IV – Poprawa warunków i jakości życia, w tym zmiana w strukturze zamieszkania – Projekty pozostałe

ranga	Nazwa projektu
2,13	Przebudowa chodników i ciągów pieszo-jezdných (usunięcie barier architektonicznych): os. Młodych, os. Pod Grapą, os. Paderewskiego, os. Parkowe w Żywcu.
1,88	Wykonanie małej architektury – zieleń, place zabaw na os. Młodych, os. Pod Grapą, os. Paderewskiego, os. Parkowym, wokół bloków przy ul. Krasińskiego w Żywcu.
1,50	Kompleksowy remont kamienic przy ul. Kościuszki, ul. Dworcowej, ul. Futrzarskiej, ul. Garbarskiej, ul. Batoiego w Żywcu.
1,25	Dalsza rozbudowa systemu monitoringu kamer na terenie Żywca.

Program V – Poprawa warunków rozwoju turystyki i sportu

Projekty priorytetowe:

Tabela 14 Program V – Poprawa warunków rozwoju turystyki i sportu – Projekty priorytetowe

ranga	Nazwa projektu
2,75	Zagospodarowanie turystyczne i rekreacyjne Jeziora Żywieckiego oraz brzegów rzek i potoków na terenie Żywca.
2,25	Renowacja obiektu zabytkowego Pałacu Kępińskich w Żywcu Moszczanicy

Projekty pozostałe:

Tabela 15 Program V – Poprawa warunków rozwoju turystyki i sportu – Projekty pozostałe

ranga	Nazwa projektu
2,13	Budowa ścieżek rowerowych (komunikacyjnych, rekreacyjnych, sportowych, edukacyjnych) w Żywcu.
1,63	Budowa ośrodka sportowo-wypoczynkowego, wraz z alternatywnym układem komunikacyjnym nad jeziorem Żywieckim.
2,13	Budowa lodowiska na os. Parkowym w Żywcu.
2,13	Budowa ścianki wspinaczkowej w Żywcu.
1,38	Zagospodarowanie rekreacyjne terenów na Działach Zadzielskich w Żywcu.
1,25	Budowa kompleksu sportowego w dzielnicy Oczków w Żywcu.
1,25	Budowa hali sportowej przy ul. Zielonej w Żywcu.

W powyższym zestawieniu kolorem zielonym oznaczono projekty, które otrzymały ocenę priorytetowości w przedziale od 3,00 do 2,25 punktów, kolorem żółtym – projekty z oceną poniżej 2,25. W ten sposób wyznaczono te zadania, zaznaczone kolorem zielonym, które jako strategiczne, powinny zostać zrealizowane w pierwszej kolejności jako inwestycje priorytetowe, gdyż są najważniejsze z punktu widzenia rozwoju lokalnego Żywca. Są to zadania, które Miasto już realizuje, bądź też planuje do pierwszorzędnej realizacji w możliwie bliskiej perspektywie czasowej.

Kolorem żółtym oznaczono pozostałe projekty, które są istotne lub raczej istotne z punktu widzenia rozwoju lokalnego Żywca i Miasto powinno dążyć starań zmierzających do ich możliwie szybkiej realizacji, ale powinny one ustąpić w ramach poszczególnych Programów projektom określonym jako priorytetowe. Będą wdrażane w dalszej kolejności. W aspekcie trudnej sytuacji budżetowej wielu samorządów lokalnych, w tym również Miasta Żywca, realizacja projektów z tej grupy częściej niż z grupy poprzedniej może być przesuwana na dalszy okres, a nawet w uzasadnionych przypadkach może zaistnieć konieczność odstąpienia od ich wdrożenia.

Zaprezentowany powyżej podział na projekty priorytetowe i pozostałe ma charakter orientacyjny i powinien służyć władzom lokalnym jako wskazówka przy podejmowaniu decyzji inwestycyjnych i rozwojowych w najbliższych latach. Zastrzega się jednak, iż prawdopodobnym jest, że do roku 2015 mogą wystąpić nowe okoliczności, które nie były znane w momencie rangowania, a ich konsekwencją może być przesunięcie określonego projektu pomiędzy grupami projektów priorytetowych i pozostałych.

5. REALIZACJA PROJEKTÓW UJĘTYCH W ZAKTUALIZOWANYM PLANIE ROZWOJU LOKALNEGO MIASTA ŻYWCA

5.1. Projekty zaplanowane do realizacji w horyzoncie lat 2012 – 2015

Ze względu na obecną, wysoką dostępność dotacji zewnętrznych, w tym szczególnie pochodzących z funduszy unijnych, w procesie określania rang i priorytetowości realizacji poszczególnych zadań uwzględniono aktualny kalendarz naboru wniosków dotyczących różnego typu inwestycji, który obecnie obowiązuje dla województwa śląskiego na lata 2009 – 2011, z możliwością ogłoszenia dodatkowych konkursów również w roku 2012. Co do zaplanowania realizacji projektów w określonych perspektywach czasowych, skutkuje to zdecydowaną przewagą po stronie zadań przewidzianych do realizacji na lata 2009-2012. Jednym z kryteriów decydujących o kolejności wdrażania projektów jest potencjalna dostępność środków zewnętrznych, których zaangażowanie relatywnie obniża wkład własny Miasta na realizację zadania. Mając świadomość braku możliwości wykonania powyższych zadań wyłącznie w oparciu o środki własne Miasta Żywca, w przypadku większości projektów zaprezentowano montaż finansowy w wariacie uzyskania środków zewnętrznych, z wkładem własnym Miasta w wysokości 15 % wartości projektu.

Należy jednakże zaznaczyć, iż może wystąpić sytuacja, w której brak pozyskanych dotacji na realizację projektu przy jednocześnie ograniczonych możliwościach finansowych Miasta w zakresie środków własnych, spowoduje przesunięcie czasu realizacji projektu na lata 2013 – 2015, w drodze kolejnej aktualizacji Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca.

Tabela 16. Wykaz projektów priorytetowych, których realizację przewidziano na lata 2012 – 2015 (poniższe kwoty ujęto w tysiącach złotych)

ranga	projekt	koszt ogółem w tys. zł	wkład Miasta	wkład Unii Europejskiej	wkład budżetu państwa	inne źródła finansowania	początek realizacji	koniec realizacji
3,00	Budowa obwodnicy Żywca, jako nowego ciągu drogi wojewódzkiej nr 945, wzdłuż rzeki Soły wraz z przebudową mostu nad rzeką Solą w ciągu ww. drogi	63.000	0	0	63.000	0	2013	2015
3,00	Budowa Szpitala Powiatowego w Żywcu.	200.000	0	0	0	200.000	2013	2015
2,88	Rewitalizacja rzek, potoków i Jeziora Żywickiego oraz	700.000	0	595.000	0	105.000	2013	2015

	zapewnienie ochrony przeciwpowodziowej regionu – III Faza Programu Ochrony Wód Jeziora Żywieckiego.							
2,88	Opracowanie zintegrowanej strategii rozwoju Miasta Żywca i pozostałych gmin powiatu żywieckiego jako tzw. lokalnego obszaru funkcjonalnego.	2.500	0	2.250	0	250	2013	2015
2,75	Zagospodarowanie turystyczne i rekreacyjne Jeziora Żywieckiego oraz brzegów rzek i potoków na terenie Żywca.	10.000	0	0	0	10.000	2013	2015
2,63	Remont ul. Isep wraz z budową chodnika na tzw. Moście Trzebińskim w Żywcu.	2.626	394	2.232	0	0	2013	2015
2,63	Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej – rejon ul. Za Łyską w Żywcu.	4.200	630	3.570	0	0	2013	2015
2,63	Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej – rejon ul. Drewniaki w Żywcu.	1.516	226	1.290	0	0	2013	2015
2,63	Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej – rejon ul. Niwy w Żywcu.	2.100	315	1.785	0	0	2013	2015
2,63	Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej na terenie Działów Zadzielskich w Żywcu.	4.830	724	4.106	0	0	2013	2015
2,63	Generalny remont Mostu Trzebińskiego w Żywcu.	8.000	0	6.800	0	1.200	2013	2015
2,63	Zwiększenie ilości oświetlenia dróg w Żywcu.	2.625	2.625	0	0	0	2013	2015
2,63	Poprawa bezpieczeństwa w Żywcu poprzez rozmieszczenie 15 punktów kamerowych na terenie miasta.	3.179	478	2.701	0	0	2013	2015
2,63	Kompleksowy remont żłóbka przy ul. Jana w Żywcu.	3.000	3.000	0	0	0	2013	2015
2,50	Budowa lokali socjalnych w Żywcu.	2.940	2.940	0	0	0	2013	2015
2,50	Eliminacja zanieczyszczeń powietrza – ograniczanie niskiej emisji.	1.000	200	0	0	800	2013	2015
2,38	Przebudowa, remont i wyposażenie Przedszkola nr 9 w Żywcu.	2.205	331	1.874	0	0	2013	2015
2,25	Miejska sieć	8.000	1.200	6.800	0	0	2013	2015

	światłowodowa szerokopasmowa – dostęp do usług sieciowych w Żywcu.							
2,25	Adaptacja budynku przy ul. Wolności 2 dla potrzeb Starostwa Powiatowego w Żywcu	7.793	0	6.623	0	1.170	2013	2015
2,25	Remont i adaptacja budynku po d. WKU w Żywcu na pomieszczenia dla jednostek podległych miastu.	1.500	1.500	0	0	0	2013	2015
2,25	Modernizacja dróg i chodników w dzielnicy Śródmieście w Żywcu.	7.000	1.050	5.950	0	0	2013	2015
2,25	Modernizacja sieci kanalizacyjnej w Żywcu w celu wyeliminowania infiltracji.	11.550	1.730	9.820	0	0	2013	2015
2,25	Remont ul. Sporyskiej w Żywcu wraz z ulicami przyległymi oraz wykonanie kanalizacji deszczowej.	3.500	525	2.975	0	0	2013	2015
2,25	Uszczelnienie sieci wodociągowej, kanalizacyjnej i deszczowej na os. Kochanowskiego	1.000	150	850	0	0	2013	2015
2,25	Budowa punktu selektywnego zbierania odpadów w Żywcu.	300	0	255	0	45	2013	2015
2,25	Budowa mechaniczno-biologicznej instalacji w Żywcu.	15.000	0	12.750	0	2.250	2013	2015
2,25	Rozbudowa składowiska śmieci w celu dostosowania do wymogów regionalnej instalacji w Żywcu.	15.000	0	12.750	0	2.250	2013	2015
2,25	Żywiecka telefonia IP.	95	15	80	0	0	2013	2015
2,25	Uciepłnienie ul. Grunwaldzkiej, ul. Reymonta, ul. Grobla w Żywcu.	1.500	0	0	0	1.500	2013	2015
2,25	Zakup autobusów niskopodłogowych dla MZK Sp. z o.o. w Żywcu	8.000	0	0	8.000	0	2013	2015
2,25	Rozbudowa kompostowni odpadów w Żywcu.	2.625	0	2.231	0	394	2013	2015
2,25	Budowa hali sportowej przy Szkole Podstawowej i Gimnazjum nr 3 w Żywcu	25.110	3.767	21.343	0	0	2013	2015

	(kompleks sportowy).							
2,25	Remont i modernizacja Szkoły Podstawowej nr 9 w Żywcu.	1.260	189	1.071	0	0	2013	2015
2,25	Rozbudowa i remont sceny głównej, widowni wraz z zapleczem socjalno-technicznym Amfiteatru pod Grojcem – etap II.	15.000	2.250	12.750	0	0	2013	2015
2,25	Rewitalizacja, konserwacja, digitalizacja oraz zagospodarowanie kulturalne zabytków na Szlaku Komorowskich w Żywcu.	8.515	1.277	7.238	0	0	2013	2015
2,25	Budowa przedszkola w dzielnicy Zabłocie w Żywcu.	7.000	1.050	5.950	0	0	2013	2015
2,25	Termomodernizacja i usunięcie budowlanych elementów azbestowych w 50 budynkach wielomieszkaniowych w Żywcu.	12.600	6.300	0	0	6.300	2013	2015
2,25	Eliminacja wykluczenia cyfrowego w Gminie Żywiec – etap II.	3.500	525	2.975	0	0	2013	2015
2,25	Budowa parkingów dla autokarów i samochodów ciężarowych w Żywcu.	2.100	2.100	0	0	0	2013	2015
2,25	Rewitalizacja obiektu dworca PKP po jego przejęciu przez Miasto Żywiec z przeznaczeniem na zabezpieczenie funkcji społecznych.	10.000	1.500	8.500	0	0	2013	2015
2,25	Rewitalizacja budynku po byłej bibliotece przy ul. Dworcowej w Żywcu z przeznaczeniem na usługi społeczne.	7.000	1.050	5.950	0	0	2013	2015
2,25	Renowacja obiektu zabytkowego Pałacu Kępińskich w Żywcu Moszczanicy	4.200	0	3.570	0	630	2013	2015
2,25	Budowa boiska sportowego przy Szkole Podstawowej nr 3 w Żywcu.	900	900	0	0	0	2013	2015
Razem:		1.193.769	38.941	752.039	71.000	331.789		

Tabela 17. Wykaz projektów pozostałych, których realizację przewidziano na lata 2012 – 2015 (poniższe kwoty ujęto w tysiącach złotych)

ranga	Projekt	koszt ogółem w tys. zł	wkład Miasta	wkład Unii Europejskiej	wkład budżetu państwa	inne źródła finansowania	Początek realizacji	koniec realizacji
2,13	Budowa dróg gminnych w centrum Żywca: ul. Folwark, ul. Słowicza, ul. Ogrodowa, ul. Kościuszki, ul. Klonowa wraz ze skrzyżowaniem z ul. Grunwaldzką.	2.500	375	2.125	0	0	2013	2015
2,13	Zagospodarowanie terenów wokół stacji PKP Żywiec Sporysz.	3.000	450	2.550	0	0	2013	2015
2,13	Opracowanie kompleksowego projektu modernizacji ruchu na terenie Żywca, po wykonaniu przebudowy podstawowego układu komunikacyjnego.	1.575	1.575	0	0	0	2013	2015
2,13	Gazyfikacja dzielnic Sporysz, Oczków i Kocurów w Żywcu.	12.600	0	0	0	12.600	2013	2015
2,13	Modernizacja ul. Niwy wraz z wykonaniem dojazdu.	3.675	3.675	0	0	0	2013	2015
2,13	Modernizacja terenu wokół Starostwa Powiatowego w Żywcu – drogi wraz z zagospodarowaniem terenu (mała architektura, parkingi al.)	63	0	0	0	63	2013	2015
2,13	Remont i modernizacja osiedlowej sieci ciepłowniczej na terenie Żywca.	5.000	0	0	0	5.000	2013	2015
2,13	Budowa sieci dróg na terenach przemysłowych w Żywcu.	5.985	5.985	0	0	0	2013	2015
2,13	Generalny remont Przedszkola nr 8 w Żywcu.	3.000	3.000	0	0	0	2013	2015
2,13	Przejęcie na własność budynku w Kocurowie z przeznaczeniem na działalność kulturalną – remont i modernizacja.	1.575	1.575	0	0	0	2013	2015
2,13	Remont i modernizacja budynku przedszkola nr 6 w Żywcu.	1.500	1.500	0	0	0	2013	2015
2,13	Termomodernizacja internatu Zespołu Szkół	530	0	0	0	530	2013	2015

	Agrotechnicznych i Ogólnokształcących w Żywcu.							
2,13	Przebudowa chodników i ciągów pieszo-jezdných (usunięcie barier architektonicznych): os. Młodych, os. Pod Grapą, os. Paderewskiego, os. Parkowe w Żywcu.	3.150	3.150	0	0	0	2013	2015
2,13	Budowa basenu oraz kompleksu rekreacyjnego w Żywcu.	10.000	0	0	0	10.000	2013	2015
2,13	Budowa ścieżek rowerowych (komunikacyjnych, rekreacyjnych, sportowych, edukacyjnych) w Żywcu.	6.825	1024	5.801	0	0	2013	2015
2,13	Budowa lodowiska na os. Parkowym w Żywcu.	2.100	315	1.785	0	0	2013	2015
2,13	Budowa ścianki wspinaczkowej w Żywcu.	315	47	268	0	0	2013	2015
2,13	Budowa i rozbudowa infrastruktury handlowo-usługowej w obrębie ulic: Żeromskiego, Sobieskiego, Sienkiewicza i Piłsudskiego w Żywcu.	6000	0	0	0	6000	2013	2015
2,00	Wykonanie kanalizacji burzowej przy budynkach na ul. Grunwaldzkiej, ul. Słonki w Żywcu wraz z odwodnieniem.	189	189	0	0	0	2013	2015
2,00	Udrożnienie rowów melioracyjnych w Żywcu.	2.625	2.625	0	0	0	2013	2015
2,00	Rozbudowa sieci ciepłowniczej na terenie Żywca.	1.000	0	0	0	1.000	2013	2015
2,00	Modernizacja źródła ciepła kotłowni rejonowej pod Grapą w Żywcu.	1.000	0	0	0	1.000	2013	2015
2,00	Budowa drogi dojazdowej do strefy rekreacji nad jeziorem Żywieckim.	1.260	189	1.071	0	0	2013	2015
2,00	Modernizacja drogi łączącej ul. Sobieskiego i ul. Żeromskiego w Żywcu.	1.000	1.000	0	0	0	2013	2015
2,00	Połączenie terenów rekreacyjnych przy Amfiteatrze pod Grojcem z dzielnicami: Zabłocie i Śródmieście w Żywcu.	2.000	2.000	0	0	0	2013	2015
2,00	Budowa boiska sportowego wraz z bieżnią lekkoatletyczną przy	1.400	1.400	0	0	0	2013	2015

	Szkole Podstawowej nr 5 w Żywcu.							
1,88	Modernizacja i rozbudowa dróg wewnętrznych na os. 700-lecia w Żywcu.	2.415	363	2.052	0	0	2013	2015
1,88	Renaturyzacja dolnego odcinka potoku Leśnianka w Żywcu - budowa plaży pomiędzy mostkiem a ujściem rzeki Soły.	2.625	394	2.231	0	0	2013	2015
1,88	Wykonanie oświetlenia lewej strony bulwarów nad Sołą w Żywcu.	1.260	1.260	0	0	0	2013	2015
1,88	Remont kładki prowadzącej do Amfiteatru pod Grojcem od strony Parku Habsburgów w Żywcu.	400	400	0	0	0	2013	2015
1,88	Wykonanie małej architektury – zieleń, place zabaw na os. Młodych, os. Pod Grapą, os. Paderewskiego, os. Parkowym, wokół bloków przy ul. Krasieńskiego w Żywcu.	1.365	1.365	0	0	0	2013	2015
1,88	Modernizacja placów zabaw w Żywcu: na os. Młodych, os.700-lecia, os. Parkowym i os. Pod Grapą.	600	600	0	0	0	2013	2015
1,88	Remont i modernizacja Miejskiego Centrum Kultury w Żywcu.	6.500	975	5.525	0	0	2013	2015
1,75	Rozbudowa, remont i modernizacja klubu „Ogródek” – os. Parkowe w Żywcu.	2.200	330	1.870	0	0	2013	2015
1,75	Remont i modernizacja Klubu „Globik” przy ul. Sporyskiej 37 w Żywcu.	1.675	251	1.424	0	0	2013	2015
1,75	Modernizacja dróg po lewej stronie ul. Browarnej w Żywcu.	4.825	4.825	0	0	0	2013	2015
1,75	Modernizacja dróg po prawej stronie ul. Browarnej w Żywcu.	4.925	4.925	0	0	0	2013	2015
1,75	Remont i modernizacja Zespołu Szkolno-Przedszkolnego nr 1 w Żywcu.	2625	394	2231	0	0	2013	2015
1,75	Budowa nowych dróg w dzielnicy Sporysz w Żywcu.	10.000	1.500	8.500	0	0	2013	2015
1,75	Nadbudowa przedszkola nr 11 w Żywcu.	3.000	3.000	0	0	0	2013	2015

1,63	Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej tzw. dzielnicy przemysłowej w Żywcu (ul. Łączna, ul. Stolarska, ul. Fabryczna, ul. Przemysłowa, ul. Leśniana).	18.050	2.707	15.343	0	0	2013	2015
1,63	Kompleksowy remont pozostałych obiektów mieszkalnych gminy, w tym kamienic komunalnych w Żywcu.	8.400	8.400	0	0	0	2013	2015
1,63	Modernizacja ulic: Łączki, Za Wodą w Żywcu.	2.567	2.567	0	0	0	2013	2015
1,63	Budowa ośrodka sportowo-wypoczynkowego, wraz z alternatywnym układem komunikacyjnym nad jeziorem Żywieckim.	26.250	0	0	0	26.250	2013	2015
1,63	Zaprojektowanie i budowa sieci kanalizacyjnej – rejon Harenda w Żywcu.	600	600	0	0	0	2013	2015
1,63	Budowa dróg gminnych w dzielnicy Podlesie w Żywcu.	1.575	1.575	0	0	0	2013	2015
1,63	Modernizacja i rozbudowa dróg wewnętrznych na os. Pod Grapą w Żywcu.	7.875	1.182	6.693	0	0	2013	2015
1,50	Modernizacja ulic: Grobla, Nad Stawem, Turystycznej, Pola Lisickich w Żywcu.	2625	394	2231	0	0	2013	2015
1,50	Budowa placu zabaw na Górze Burgałowskiej w Żywcu.	500	500	0	0	0	2013	2015
1,50	Kompleksowy remont kamienic przy ul. Kościuszki, ul. Dworcowej, ul. Futrzarskiej, ul. Garbarskiej, ul. Batorego w Żywcu.	4.200	0	0	0	4.200	2013	2015
1,38	Budowa dróg gminnych w dzielnicy Oczków w Żywcu.	5.775	5.775	0	0	0	2013	2015
1,38	Modernizacja dróg osiedlowych na Górze Burgałowskiej w Żywcu.	2.000	2.000	0	0	0	2013	2015
1,38	Modernizacja ulic na os. Zgoda w Żywcu.	1260	1260	0	0	0	2013	2015
1,38	Modernizacja drogi na os. Parkowym wzdłuż ogrodzenia parku Habsburgów w Żywcu (droga od nr 1 do nr 4).	600	600	0	0	0	2013	2015
1,38	Remont i rozbudowa wraz z wyposażeniem Klubu	3.150	473	2.677	0	0	2013	2015

	Kultury Akwarium w Żywcu.							
1,38	Zagospodarowanie rekreacyjne terenów na Działach Zadzielskich w Żywcu.	3.675	551	3.124	0	0	2013	2015
1,38	Budowa Sali gimnastycznej w Szkole Podstawowej nr 5 w Żywcu.	4.750	709	4.041	0	0	2013	2015
1,25	Modernizacja dróg w dzielnicy Kocurów-Koleby w Żywcu.	7.350	1.102	6.248	0	0	2013	2015
1,25	Remont kamienicy przy ul. Sienkiewicza w Żywcu.	4.200	0	0	0	4.200	2013	2015
1,25	Budowa ronda oraz parkingu przy Miejskim Centrum Kultury w Żywcu – Al. Wolności 4 w Żywcu.	4.725	709	4.016	0	0	2013	2015
1,25	Remont ul. Pięknej w Żywcu.	500	500	0	0	0	2013	2015
1,25	Zakup i rewitalizacja budynku przy ul. Batorego w Żywcu na cele społeczno-gospodarcze.	1.000	0	0	0	1.000	2013	2015
1,25	Modernizacja pomieszczeń zajmowanych przez OSP Żywiec – Sporysz.	800	0	0	0	800	2013	2015
1,25	Dalsza rozbudowa systemu monitoringu kamer na terenie Żywca.	2.000	300	1.700	0	0	2013	2015
1,25	Budowa kompleksu sportowego w dzielnicy Oczków w Żywcu.	7.000	0	0	0	7.000	2013	2015
1,25	Budowa hali sportowej przy ul. Zielonej w Żywcu.	6.000	0	0	0	6.000	2013	2015
Razem:		251.709	82.560	83.506	0	85.643		

5.2. Efekty realizacji kluczowych zadań ujętych w Planie Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca

Zasadnicze efekty wdrożenia projektów uwzględnionych w *Aktualizacji Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2012 – 2015* powinny być rozpatrywane w aspekcie następujących mierzalnych typów wskaźników:

- produktu,
- rezultatu,
- oddziaływania.

Opierając się na *Wytycznych ogólnych do opracowywania studiów wykonalności projektów w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Śląskiego na lata 2007 – 2013* można przytoczyć poniższe definicje poszczególnych typów wskaźników:

Produkt to bezpośredni, materialny efekt wdrożenia projektu, powstały w wyniku działań zrealizowanych w trakcie trwania inwestycji, który przyczynia się także do osiągnięcia rezultatów projektu wynikających z przypisanych im celów bezpośrednich. Wskaźniki produktu liczone są w jednostkach materialnych lub monetarnych.

Rezultat to bezpośredni efekt realizacji projektu w postaci materialnej bądź niematerialnej, potwierdzający osiągnięcie jego celu. Powstaje on w wyniku zrealizowanych w projekcie działań, poprzez wykorzystanie jego produktów. Osiągany jest natychmiast po realizacji projektu i określa zmiany, jakie nastąpiły u bezpośrednich beneficjentów. Wskaźniki rezultatu odpowiadają natychmiastowym efektom wynikającym z programu. Dostarczają one informacji o sytuacji beneficjenta w związku z wdrożeniem projektu. Wskaźniki mogą przybierać charakter materialny lub finansowy.

Oddziaływanie stanowią długofalowe konsekwencje, płynące z powstania produktów projektu, odczuwalne przez beneficjentów bezpośrednich, jak również pośrednie konsekwencje dla innych adresatów.

Poniżej przedstawiono opisową charakterystykę efektów wdrożenia *Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca*, w postaci rezultatów i długofalowych oddziaływań, jakie wystąpią w wyniku realizacji najważniejszych grup projektów i samodzielnych zadań.

Tabela 18. Efekty realizacji wybranych grup projektów i pojedynczych inwestycji

Nazwa projektu/grupy projektów	Opis efektów wdrożenia projektu/grupy projektów
Rozbudowa i remont układu komunikacyjnego w kierunku południowej granicy państwa w Korbielowie i Zwardoniu.	<p>Efektom będzie poprawa warunków, w jakich odbywa się ruch kołowy poprzez Żywiec w kierunku południowej granicy państwa w Korbielowie i Zwardoniu. Realizacja przedstawionych niżej projektów pozwoli na skrócenie czasu przejazdu tą trasą, poprawi komfort jazdy i obniży jej koszt, będzie także pozytywnie wpływać na wzrost dostępności komunikacyjnej Żywca i terenów położonych na południe od Miasta. Plany te przyczynią się ponadto do poprawy atrakcyjności inwestycyjnej i turystycznej Żywca, a także rozwoju przedsiębiorczości. Ich rezultatem będzie ograniczenie natężenia ruchu w centrum Miasta skutkujące pozytywnymi zmianami w poziomie zanieczyszczeń powietrza oraz poprawa kondycji zdrowotnej i warunków życia ludności. W ramach tej grupy planów przewidziano m.in. następujące działania:</p> <ul style="list-style-type: none"> - modernizacja tzw. Mostu Trzebińskiego, - budowa obwodnicy Żywca jako nowego ciągu drogi wojewódzkiej nr 945 wzdłuż rzeki Soły wraz z przebudową mostu nad rzeką Solą w ciągu ww. drogi.
Budowa nowych elementów układu komunikacyjnego łączącego Żywiec z	<p>Rezultatem podjętych działań będzie poprawa warunków, w jakich odbywa się ruch kołowy poprzez Żywiec w kierunku aglomeracji śląskiej oraz aglomeracji krakowskiej. Realizacja przedstawionych niżej projektów pozwoli na poprawę jakości życia w mieście, pozytywnie wpłynie</p>

aglomeracją śląską.	<p>na skrócenie czasu przejazdu tymi trasami, poprawi komfort jazdy i obniży jej koszt, będzie także pozytywnie wpływać na poprawę atrakcyjności inwestycyjnej i turystycznej Żywca – dzięki poprawie standardów powiązań komunikacyjnych. W ramach tej grupy projektów przewidziano następujące działania:</p> <ul style="list-style-type: none"> - kontynuacja budowy drogi ekspresowej (Żywiec – Bielsko-Biała).
Program Ochrony Wód Jeziora Żywieckiego.	<p>Efektem będzie rozwój sieci wodociągowo-kanalizacyjnej na żywiecczyźnie wraz z systemem przepompowni i oczyszczalnią ścieków. Program zmierza do redukcji ilości ścieków zrzucanych obecnie do gleb i wód, co przyczynia się do postępującego zagrożenia środowiska przyrodniczego rzek Soły i Koszarawy, jak również jeziora Żywieckiego. Dzięki realizacji projektu poprawi się atrakcyjność inwestycyjna i turystyczna Żywca, m.in. ze względu na poprawę stanu środowiska naturalnego oraz wzrost znaczenia walorów przyrodniczo-krajobrazowych w ofercie turystycznej regionu. Poprawi się także kondycja zdrowotna społeczeństwa oraz warunki jego życia.</p> <p>Do końca 2011 roku zrealizowano budowę sieci kanalizacyjnej i wodociągowej (częściowo) w dzielnicach: Moszczanica, Oczków, Zabłocie, Rędzina, Podlesie, Śródmieście. W roku 2012 realizowany przez Związek Międzygminny ds. Ekologii w Żywcu Projekt <i>Oczyszczanie ścieków na Żywiecczyźnie- Faza II</i> – wszedł w kluczowy dla Żywca etap. Najważniejsze, zrealizowane w roku 2012 zadania to:</p> <ul style="list-style-type: none"> - kontrakt na uszczelnienie sieci kanalizacyjnej i wodociągowej w gminie Żywiec, dotyczącego bezwykopowego uszczelnienia około 20 km sieci kanalizacji sanitarnej i około 10 km sieci wodociągowej, wraz z przyłączami wodociągowymi.; - kontrakt dotyczący budowy kompletnej suszarni osadów dla Miejskiego Przedsiębiorstwa Wodociągowo-Kanalizacyjnego w Żywcu, - kontrakt dotyczący dalszego zwiększenia dostępności Budowa sieci wodociągowej i kanalizacyjnej w gminie Żywiec”. Ta inwestycja przyczyni się do dalszego zwiększenia dostępności sieci wodociągowej i kanalizacyjnej w Żywcu.
Rewitalizacja rzek, potoków i Jeziora Żywieckiego oraz zapewnienie ochrony przeciwpowodziowej regionu.	<p>Przedsięwzięcie to będzie realizowane z udziałem wszystkich gmin powiatu żywieckiego jako tzw. III Faza Programu Ochrony Wód Jeziora Żywieckiego.</p> <p>Będzie to inwestycja pogłębiająca i utrwalająca efekt ekologiczny wcześniejszych działań, zmierzająca do uregulowania koryt a także brzegów rzek i potoków w zlewni Jeziora Żywieckiego, <u>tylko na tych obszarach, gdzie istnieje zagrożenie podtopień domostw i pozostałej infrastruktury</u>, jak również do oczyszczenia cieków wodnych z zanieczyszczeń oraz oczyszczenia samego Jeziora Żywieckiego.</p> <p>Komplementarnym działaniem będzie zagospodarowanie turystyczne terenów przylegających bezpośrednio do rzek i potoków a także Jeziora Żywieckiego i jego otoczenia – <u>zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego.</u></p>
Budowa, rozbudowa i remont lokalnej sieci dróg gminnych w Żywcu wraz z budową infrastruktury parkingowej.	<p>Wdrożenie projektów służy zwiększeniu dostępności i spójności komunikacyjnej Żywca poprzez dostosowanie części istniejącego układu komunikacyjnego do potrzeb użytkowników we wszystkich dzielnicach Miasta. Nastąpi to dzięki budowie, a także modernizacji i rozbudowie lokalnego układu komunikacyjnego w Żywcu. Pozostałe efekty projektu to:</p> <ul style="list-style-type: none"> - poprawa połączenia z lokalną, regionalną i krajową siecią szlaków transportowych, - poprawa warunków dojazdu do firm i posesji funkcjonujących w obrębie

	<p>oddziaływania projektów,</p> <ul style="list-style-type: none"> - poprawa płynności ruchu i skrócenie czasu przejazdu modernizowanymi drogami, - dostosowanie nośności dróg do obecnego i planowanego w najbliższej przyszłości poziomu obciążenia tras przez transport kołowy, - dostosowanie elementów ośrodkowych do wymogów bezpieczeństwa, - rozbudowa infrastruktury drogowej, - budowa parkingów do obsługi ruchu w mieście, a szczególnie ruchu turystycznego.
Rozbudowa infrastruktury kulturalnej i zagospodarowanie turystyczne Miasta Żywca.	<p>Efektom projektu będzie poprawa działalności placówek kultury w Żywcu oraz poprawa standardu obsługi ruchu turystycznego. Plan ten przyczyni się do większej dostępności oferty kulturalnej Miasta dla mieszkańców i turystów (np. imprezy na terenie Amfiteatru pod Grojcem), a także poprawi warunki techniczne i dostępność punktów koncentracji ruchu turystycznego. Rezultatem programu będzie także poprawa warunków życia ludności. Przewidziano tu takie działania, jak:</p> <ul style="list-style-type: none"> - zagospodarowanie kulturalne i turystyczne żywieckiego Rynku w ramach tzw. szlaku Komorowskich, - remont i rozbudowę Amfiteatru pod Grojcem, - zagospodarowanie terenów nad Sołą i Koszarawą, - zagospodarowanie terenów nad jeziorem Żywieckim (<u>zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego</u>) - remont klubu Akwarium, - remont Pałacu Kępińskich.
Poprawa atrakcyjności żywieckiej dzielnicy przemysłowej.	<p>Modernizacja, remont i rozbudowa sieci dróg lokalnych na terenach przemysłowych i poprzemysłowych żywieckiej dzielnicy Zabłocie będzie sprzyjać poprawie jej atrakcyjności inwestycyjnej i dostępności komunikacyjnej. Efektem tych działań będzie również rozwój przedsiębiorczości w Żywcu, a szczególnie sektora MSP.</p>
Modernizacja i rozbudowa obiektów infrastruktury przedszkolnej, szkolnej oraz gimnazjalnej, w tym przyszłolnych obiektów sportowych.	<p>Efektom będzie poprawa standardu technicznego żywieckich placówek oświaty i lepsza organizacja pracy, jak również wyższa wydajność, poprawa realizowanych przez nie funkcji edukacyjno-wychowawczych, poprawa dostępności sportu i rekreacji dla dzieci w wieku szkolnym i gimnazjalnym. Projekt przyczyni się także do poprawy dostępności edukacyjnej tych obiektów dla najmłodszych mieszkańców Żywca, w tym także (poprzez rozbudowę bazy sportowej) do zapewnienia im dobrych warunków realizacji zajęć z kultury fizycznej i sportu.</p>
Poprawa bezpieczeństwa w mieście.	<p>Celem inwestycji jest poprawa jakości życia mieszkańców, w tym spadek wydatków na naprawy zdewastowanego mienia, wyższa wykrywalność przestępstw tego rodzaju i spadek ich liczby w kolejnych latach. Powszechnie odczuwalny powinien być wyższy poziom bezpieczeństwa publicznego. W ramach tego projektu przewidziano realizację takich zamierzeń, jak: rozmieszczenie punktów kamerowych oraz zwiększenie liczby punktów świetlnych w określonych częściach Miasta.</p>
Poprawa jakości życia mieszkańców.	<p>Ta grupa działań ukierunkowana jest na poprawę warunków zabezpieczenia społecznego, szczególnie tej najsłabiej uposażonej grupy mieszkańców Miasta, którym powinno się zapewnić podstawowy poziom świadczeń</p>

	<p>społecznych.</p> <p>W związku z tym zaplanowano takie inwestycje, jak:</p> <ul style="list-style-type: none"> - budowa szpitala powiatowego w Żywcu, - budowa lokali socjalnych, - utworzenie Żywieckiego Centrum Aktywizacji Społecznej, - budowa hali sportowej przy ul. Zielonej w Żywcu. <p>Kolejnym dostępnym powszechnie projektem będzie powstanie miejskiej sieci światłowodowej, szerokopasmowej, czy też stworzenie telefonii IP.</p>
Rewitalizacja Staromiejskiego Układu Urbanistycznego Miasta Żywca.	<p>Inwestycja przyczyni się ochrony historycznego i kulturowego dziedzictwa Miasta Żywca oraz jego walorów turystycznych. Jednocześnie poprawi się estetyka przestrzeni publicznej i jakość życia mieszkańców, zmniejszą się również nakłady na doraźne remonty obiektów. Pośrednią konsekwencją projektu będzie rozwój sektora turystycznego w Żywcu, rozwój oferty kulturalnej, dalsza rozbudowa bazy noclegowej, gastronomicznej, handlowej i okołoturystycznej.</p>
Kontynuacja programu ograniczania niskiej emisji.	<p>Poprawa jakości powietrza, m.in. w wyniku realizacji Programu Niskiej Emisji, przyniesie pozytywny efekt środowiskowy, przyczyni się do poprawy kondycji zdrowotnej i jakości życia mieszkańców Żywca oraz gmin ościennych. Pośrednio wdrożenie tego projektu przyczyni się do ochrony walorów przyrodniczo-krajobrazowych Miasta i regionu, w tym szczególnie do rozwoju sektora turystycznego. Ponadto zaplanowano w tym obszarze do realizacji takie działania jak:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rozbudowa sieci ciepłowniczej na terenie Żywca, - wymiana starych pieców węglowych na niskoemisyjne piece, solary oraz pompy ciepłe, - modernizacja źródła ciepła kotłowni rejonowej pod Grapą w Żywcu, - remont i modernizacja osiedlowej sieci ciepłowniczej na terenie Żywca.
Ochrona środowiska w zakresie gospodarki odpadami w Mieście Żywcu.	<p>Inwestycja przyczyni się do poprawy jakości środowiska przyrodniczego na terenie Miasta Żywca. Przyczyni się to nie tylko do wzrostu atrakcyjności turystycznej i inwestycyjnej tego obszaru, ale także zwiększy efektywność wykorzystania odpadów, obniży koszty przechowywania odpadów, jak również przyczyni się do poprawy kondycji zdrowotnej i jakości życia mieszkańców. Dotyczy ona m.in. takich zadań jak:</p> <ul style="list-style-type: none"> - budowa punktu selektywnego zbierania odpadów, - budowa mechaniczno-biologicznej instalacji, - budowa składowiska śmieci w celu dostosowania go do wymogów regionalnej instalacji.
Wdrożenie tzw. planowania zintegrowanego dla wszystkich gmin powiatu żywieckiego.	<p>Efektom projektu będzie jest wdrożenie podejścia funkcjonalnego w planowaniu przestrzennym gmin powiatu żywieckiego oraz zastosowanie zintegrowanego podejścia do problemów tego obszaru, dla lepszego wykorzystania jego potencjału oraz integracji działań publicznych na tym terenie. Cele szczegółowe to:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Wyznaczenie granic obszaru funkcjonalnego wokół miasta Żywca (określenie zasięgu realnego wpływu wyznaczonego formalnie w dokumentach Urzędu Marszałkowskiego woj. śląskiego żywieckiego obszaru funkcjonalnego oraz określenie potencjalnego kierunku jego rozwoju). 2. Rozbudowa powiązań funkcjonalnych pomiędzy Żywcem, a pozostałymi gminami powiatu żywieckiego. 3. Wzmocnienie współpracy pomiędzy Wnioskodawcą i Partnerami, koniecznej dla realizacji wspólnych działań na obszarach funkcjonalnych. 4. Przeciwdziałanie problemom rozwojowym gmin Żywiecczyny, ich

	depopulacji oraz utracie funkcji gospodarczych a także wzmacnianie ich atrakcyjności jako miejsca do zamieszkania i zatrudnienia. Zostanie to wdrożone dzięki realizacji projektu dotyczącego: Opracowanie zintegrowanej strategii rozwoju Miasta Żywca i pozostałych gmin Powiatu Żywieckiego jako tzw. lokalnego obszaru funkcjonalnego.
--	--

Źródło: na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Żywcu

Ze względu na konieczną potrzebę wykazania się w *Planie Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca* zgodnością planowanych inwestycji z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego poniżej krótko podsumowano ogólną sytuację w tym zakresie.

Zgodnie z obowiązującą nomenklaturą *Plan Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Żywca* został uchwalony Uchwałą Rady Miasta Żywca nr LV/466/2010 z dnia 25.03.2010r. Dokument ten wykazuje pełną zgodność z zakresem i przedmiotem inwestycji planowanych do realizacji w oparciu o niniejszą *Aktualizację Planu Rozwoju Miasta Żywca na lata 2009 – 2015*. Obecny stan prawny w zakresie zagospodarowania przestrzennego Miasta Żywca potwierdza, iż nie ma zagrożeń formalnoprawnych dla projektów przewidzianych w niniejszym Planie co do warunków prawnych, jak również uwarunkowań przestrzennych ich realizacji.

6. POWIĄZANIE PROJEKTÓW Z INNYMI DZIAŁANAMI REALIZOWANYMI NA TERENIE GMINY/POWIATU/ WOJEWÓDZTWA

Opracowanie niniejszej *Aktualizacji Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2012 – 2015* obejmowało m.in. zbadanie zgodności celów i zakresu rzeczowego projektów planowanych przez Miasto Żywiec do realizacji w latach 2012 – 2015 z zakresem obowiązujących obecnie dokumentów strategicznych o charakterze regionalnym i lokalnym, tj. *Strategii Rozwoju Województwa Śląskiego na lata 2000 – 2020* oraz *Strategii Zrównoważonego Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Żywieckiego na lata 2006 – 2020*.

Identyfikacja obszarów zgodności tematycznej pomiędzy wymienionymi wyżej dokumentami oraz *Aktualizacją Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2012 – 2015* pozwoliła na określenie powiązań pomiędzy obszarami strategicznymi rozwoju województwa śląskiego, powiatu żywieckiego i miasta Żywca.

Punktem wyjścia do wspomnianej wyżej analizy była *Strategia Rozwoju Województwa Śląskiego na lata 2000 – 2020*, jako dokument o najbardziej kompleksowym

i komplementarnym charakterze. Powiązania wynikające z merytorycznego zakresu strategii i zadań określono metodą ekspercką. Analogicznie jak w przypadku *Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013* – zaprezentowano poszczególne pola strategiczne tejże Strategii i zdiagnozowano ich kluczowe cele.

Następnie, zdefiniowanym na wstępie polem strategicznym zawierającym się w *Strategii Rozwoju Województwa Śląskiego na lata 2000 – 2020* przyporządkowano określone działania i zadania strategiczne pochodzące ze *Strategii Zrównoważonego Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Powiatu Żywieckiego na lata 2006 – 2020*.

Zaprezentowany układ powiązań wyczerpuje potrzebę analiz porównawczych oraz zestawień projektów i zadań gminnych z powiatowymi i wojewódzkimi, co przedstawiono poniżej.

Tabela 19 Układ powiązań oraz zestawienie projektów i zadań gminnych z odpowiednimi dokumentami strategicznymi

Strategia Rozwoju Województwa Śląskiego na lata 2000 – 2020	Strategia Zrównoważonego Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Żywieckiego na lata 2006 – 2020	Kluczowe zadania Miasta Żywca ujęte w Aktualizacji Planu Rozwoju Lokalnego na lata 2012 – 2015
Pole strategiczne dla województwa: 1. Edukacja, kultura, mobilność i aktywizacja zasobów ludzkich		
<p>Województwo śląskie jest obszarem wielokulturowym o licznych powiązaniach kulturowych i cywilizacyjnych, którego społeczność cechuje historycznie ukształtowana otwartość wobec tradycji europejskiej, a także silne poczucie tożsamości lokalnej i regionalnej. Zróżnicowanie kulturowe województwa śląskiego stwarza możliwości wzmacniania atrakcyjności regionu, zarówno dla mieszkańców, jak i dla przyjezdnych. Niezbędne jest jednakże przełamanie stereotypowego wizerunku województwa i wzmocnienie funkcji metropolitalnych ośrodków regionalnych, którym powinny służyć inwestycje, m.in. w sferze kultury i edukacji, w tym w szczególności:</p> <p>1. Dbłość o materialne bogactwo kulturowe województwa, które tworzą charakterystyczne dla regionu zabytki, m.in. drewniane kościołki, zabytki architektury mieszkalnej, kompozycje krajobrazowe, a także Jasna Góra jako jeden z najbardziej znanych na świecie ośrodków religijnych i pielgrzymkowych oraz Pomnik Historii Narodu.</p> <p>2. Wykorzystanie materialnego dziedzictwa związane z podjęciem działań zapobiegających jego niszczeniu, nadawania nowych funkcji obiektom i atrakcyjności zachowanych zabytków.</p> <p>3. Wzrost aktywności środowisk twórczych, zarówno profesjonalnych, jak i amatorskich, przede wszystkim poprzez tworzenie warunków dla rozwoju działalności twórczej oraz promocję na terenie województwa, kraju i poza jego granicami.</p> <p>4. Poszerzenie oferty przedsięwzięć kulturalnych regionu na bazie instytucji, ośrodków i organizacji kultury.</p> <p>5. Umiejętne promowanie zdolności do zatrudnienia i mobilności na rynku pracy oraz potrzeby stałego dokształcania, poprawy kwalifikacji zawodowych i poziomu wykształcenia mieszkańców.</p> <p>6. Wspieranie zróżnicowania kierunków kształcenia, poprawa jakości i rozwój systemu edukacji na wszystkich poziomach decydują</p>	<p>Wyrównanie poziomu bazy materialnej szkolnictwa. Rozwój materialny zaplecza szkolnictwa.</p> <p>Podnoszenie poziomu wykształcenia mieszkańców. Regionalizacja programów nauczania.</p> <p>Podniesienie poziomu integracji społeczeństwa powiatu i zwiększenie jego identyfikacji z powiatem. Uwypuklanie lokalnych wartości kulturowych.</p> <p>Aktywizacja zawodowa mieszkańców. Edukacja i przekwalifikowania. Rozwój zasobów ludzkich a polityka zatrudnienia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Zakup i rewitalizacja budynku przy ul. Batorego w Żywcu na cele społeczno-gospodarcze. - Budowa hali sportowej przy Szkole Podstawowej i Gimnazjum nr 3 w Żywcu (kompleks sportowy), - Budowa hali sportowej przy ul. Zielonej w Żywcu. - Kompleksowy remont żłobka przy ul. Jana w Żywcu. - Remont i modernizacja Szkoły Podstawowej nr 9 w Żywcu. - Rozbudowa i remont sceny głównej, widowni wraz z zapleczem socjalno-technicznym Amfiteatru pod Grojcem – etap II. - Przebudowa, remont i wyposażenie Przedszkola nr 9 w Żywcu. - Rewitalizacja, konserwacja, digitalizacja oraz zagospodarowanie kulturalne zabytków na Szlaku Komorowskich w Żywcu. - Budowa przedszkola w dzielnicy Zabłocie w Żywcu. - Remont i rozbudowa wraz z wyposażeniem Klubu Kultury Akwarium w Żywcu. - Remont i modernizacja Zespołu Szkolno-Przedszkolnego nr 1 w Żywcu. - Generalny remont Przedszkola nr 8 w Żywcu. - Budowa sali gimnastycznej w Szkole Podstawowej nr 5 w Żywcu. - Remont i modernizacja Miejskiego Centrum Kultury w Żywcu. - Rozbudowa, remont i modernizacja klubu „Ogródek” – os. Parkowe w Żywcu. - Remont i modernizacja Klubu „Globik” przy ul. Sporyskiej 37 w Żywcu. - Przejęcie na własność budynku w Kocurówie z przeznaczeniem na działalność kulturalną – remont i modernizacja. - Remont i modernizacja budynku przedszkola nr 6 w Żywcu. - Termomodernizacja internatu Zespołu Szkół Agrotechnicznych i Ogólnokształcących w Żywcu. - Budowa basenu oraz kompleksu rekreacyjnego w Żywcu. - Nadbudowa przedszkola nr 11 w Żywcu. - Budowa boiska sportowego przy Szkole Podstawowej nr 3 w Żywcu.

<p>o pozycji konkurencyjnej regionu.</p> <p>7. Zapewnienie rozwoju odpowiedniej jakości bazy edukacyjnej, jak i wykwalifikowanej kadry otwartej na realizację nowatorskich programów nauczania oraz wykorzystanie nowoczesnych metod i technik przekazywania wiedzy.</p> <p>8. Rozwój aktywności zawodowej oraz zdolności przystosowania się i przedsiębiorczości. Duże znaczenie ma stworzenie efektywnego systemu przekwalifikowań i reorientacji zawodowej.</p> <p>9. Wsparcie samozatrudnienia i tworzenia nowych miejsc pracy.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Budowa boiska sportowego wraz z bieżnią lekkoatletyczną przy Szkole Podstawowej nr 5 w Żywcu. - Zagospodarowanie turystyczne i rekreacyjne Jeziora Żywieckiego oraz brzegów rzek i potoków na terenie Żywca. - Renowacja obiektu zabytkowego Pałacu Kępińskich w Żywcu Moszczanicy. - Budowa ścieżek rowerowych (komunikacyjnych, rekreacyjnych, sportowych, edukacyjnych) w Żywcu. - Budowa ośrodka sportowo-wypoczynkowego, wraz z alternatywnym układem komunikacyjnym nad jeziorem Żywieckim. - Budowa lodowiska na os. Parkowym w Żywcu. - Budowa ścianki wspinaczkowej w Żywcu. - Zagospodarowanie rekreacyjne terenów na Działach Zadzielskich w Żywcu. - Budowa kompleksu sportowego w dzielnicy Oczków w Żywcu.
---	--	--

Strategia Rozwoju Województwa Śląskiego na lata 2000-2020	Strategia Zrównoważonego Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Żywieckiego na lata 2006 – 2020	Kluczowe zadania Miasta Żywca ujęte w Aktualizacji Planu Rozwoju Lokalnego na lata 2012-2015
Pole strategiczne dla województwa: 2. Integracja społeczna, bezpieczeństwo i zdrowie		
<p>Rozwój gospodarczy regionu ściśle wiąże się z poprawą jakości życia mieszkańców. Urzeczywistnienie tego założenia następuje poprzez takie działania, jak:</p> <p>1. Przyjazne warunki życia, w tym m.in. powszechny i łatwy dostęp mieszkańców do opieki zdrowotnej, mieszkań, systemu pomocy społecznej oraz zapewnienie bezpieczeństwa zarówno socjalnego, jak i publicznego.</p> <p>2. Wspieranie grup zagrożonych marginalizacją lub patologią społeczną, jak np. długotrwale bezrobotnych, ludzi starszych i bezdomnych, niepełnosprawnych, czy opuszczających zakłady penitencjarne.</p> <p>3. Wzmacnianie zarówno działań instytucjonalnych, jak i tworzenie warunków do rozwoju oraz efektywnej działalności organizacji pozarządowych, realizujących cele społeczne.</p> <p>4. Współdziałanie administracji publicznej, organizacji pozarządowych i społeczności lokalnych, co pozwoli na wyrównywanie szans rozwoju zawodowego i sytuacji materialnej środowisk oraz grup zmarginalizowanych lub zagrożonych marginalizacją.</p> <p>5. Umacnianie solidarności i więzi międzyludzkich przyczyniające się</p>	<p>Podniesienie poziomu bezpieczeństwa na terenie powiatu.</p> <p>Utrzymanie porządku i bezpieczeństwa.</p> <p>Edukacja komunikacyjna.</p> <p>Poprawa zdrowotności, promocja zdrowia oraz zwiększenie dostępności usług społecznych.</p> <p>Usprawnianie usług społecznych.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Poprawa bezpieczeństwa w Żywcu poprzez rozmieszczenie 15 punktów kamerowych na terenie miasta. - Adaptacja budynku przy ul. Wolności 2 dla potrzeb Starostwa Powiatowego w Żywcu - Budowa lokali socjalnych w Żywcu. - Remont i adaptacja budynku po d. WKU w Żywcu na pomieszczenia dla jednostek podległych miastu. - Remont kamienicy przy ul. Sienkiewicza w Żywcu. - Modernizacja terenu wokół Starostwa Powiatowego w Żywcu – drogi wraz z zagospodarowaniem terenu (mała architektura, parkingi itp.) - Kompleksowy remont pozostałych obiektów mieszkalnych gminy, w tym kamienic komunalnych w Żywcu. - Połączenie terenów rekreacyjnych przy Amfiteatrze pod Grojcem z dzielnicami: Zabłocie i Śródmieście w Żywcu. - Budowa placu zabaw na Górze Burgałowskiej w Żywcu. - Modernizacja placów zabaw na os. Młodych, os. 700-lecia, os. Parkowym i os. Pod

<p>do kształtowania postaw prorodzinnych, prospołecznych i budowania tożsamości regionalnej.</p> <p>6. Poprawa warunków mieszkaniowych, m.in. rewitalizacja zabudowy mieszkaniowej w centrach miast, tworzenie nowych dzielnic mieszkaniowych na ich obrzeżach oraz na terenach niezdegradowanych ekologicznie, dostępnych dla wszystkich grup społecznych.</p> <p>7. Wzrost poczucia bezpieczeństwa i ładu publicznego, które z jednej strony wpływają na kształtowanie zachowań społecznych, a z drugiej poprawiają wizerunek regionu na zewnątrz. Problematyka bezpieczeństwa publicznego jest przez mieszkańców regionu stawiana na jednym z pierwszych miejsc w hierarchii potrzeb. Zadanie to powinno być w zasadniczej warstwie realizowane przez administrację rządową, dysponującą odpowiednimi instytucjami, finansami i strukturą organizacyjną. Kształtując rozwój regionalny, należy jednak uwzględnić możliwości wspierania tego procesu.</p> <p>8. Wspieranie inicjatyw samorządowych i społeczności lokalnych w celu zapobiegania przestępczości i narkomanii, szczególnie wśród nieletnich.</p> <p>9. Wspomaganie rozwoju instytucji obywatelskich współpracujących w tym obszarze z wyspecjalizowanymi instytucjami powołanymi do zapewnienia bezpieczeństwa i porządku publicznego.</p> <p>10. Zapewnienie powszechności dostępu do profilaktyki i świadczeń zdrowotnych z zachowaniem równych praw co do zakresu i jakości opieki dla wszystkich osób uprawnionych będzie służyć poprawie bezpieczeństwa zdrowotnego.</p> <p>11. Wdrożenie i stała koordynacja działań z zakresu ratownictwa medycznego, wysoka jakość usług zdrowotnych oraz łatwy do nich dostęp pozwoli na zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego i poprawę warunków życia w regionie.</p> <p>12. Powstanie w regionie ośrodków leczenia o europejskim standardzie oraz podwyższenie standardu ośrodków leczenia specjalistycznego, w szczególności kardiologicznego, onkologicznego, nerkozastępczego, okulistycznego, leczenia uzdrowiskowego i rehabilitacyjnego oraz ratownictwa medycznego.</p> <p>13. Promocja zdrowego, aktywnego trybu życia. Sport i rekreacja są ważnymi czynnikami prawidłowego rozwoju oraz poprawy stanu zdrowia ludzi w każdym wieku.</p>		<p>Grapą w Żywcu.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Modernizacja pomieszczeń zajmowanych przez OSP Żywiec - Sporysz. - Eliminacja wykluczenia cyfrowego w Gminie Żywiec – etap II. - Budowa parkingów dla autokarów i samochodów ciężarowych w Żywcu. - Budowa Szpitala Powiatowego w Żywcu. - Rewitalizacja obiektu dworca PKP po jego przejęciu przez Miasto Żywiec z przeznaczeniem na zabezpieczenie funkcji społecznych. - Rewitalizacja budynku po byłej bibliotece przy ul. Dworcowej w Żywcu z przeznaczeniem na usługi społeczne. - Wykonanie małej architektury – zieleń, place zabaw w Żywcu: na os. Młodych, os. Pod Grapą, os. Paderewskiego, os. Parkowym, wokół bloków przy ul. Krasieńskiego. - Dalsza rozbudowa systemu monitoringu kamer na terenie Żywca, - Eliminacja zanieczyszczeń powietrza – ograniczanie niskiej emisji. - Budowa hali sportowej przy ul. Zielonej w Żywcu.
--	--	---

Strategia Rozwoju Województwa Śląskiego na lata 2000 – 2020	Strategia Zrównoważonego Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Żywieckiego na lata 2006 – 2020	Kluczowe zadania Miasta Żywca ujęte w Aktualizacji Planu Rozwoju Lokalnego na lata 2012 – 2015
Pole strategiczne dla województwa: 3. Restrukturyzacja i rozwój gospodarki		
<p>Działania restrukturyzacyjne prowadzone na szczeblu krajowym powinny być uzupełnione komplementarnymi działaniami w regionie, skoncentrowanymi przede wszystkim na zmniejszaniu negatywnych skutków społecznych restrukturyzacji, a szczególnie trwałego bezrobocia i obniżania się mobilności zawodowej, przestrzennej i sektorowej pracowników związanych np. z górnictwem i hutnictwem.</p> <p>1. Warunkiem tworzenia nowych miejsc pracy w regionie jest zwiększenie konkurencyjności przedsiębiorstw, dlatego też w proces restrukturyzacji sektorowej należy włączyć cały zbiór działań wspierania rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw, tj. zróżnicowane pakiety usług specjalistycznych, w tym np.: finansowych, ubezpieczeniowych i konsultingowych.</p> <p>2. Dużego znaczenia nabiera współpraca pomiędzy firmami sektora MSP, a także ich powiązanie z koncernami działającymi na rynku światowym. Pożądaną formą współpracy i tworzenia powiązań jest funkcjonowanie i rozwój klastrów.</p> <p>3. Dywersyfikacja struktury gospodarczej regionu wymaga szybszego tempa inwestycji na rzecz usług i uruchamiania produkcji wyrobów o wysokim stopniu przetworzenia i myśli technologicznej.</p> <p>4. Dla zwiększenia konkurencyjności przemysłu konieczne jest stworzenie środowiska rozwoju przedsiębiorczości, które zapewni dobrą obsługę inwestorów od poszukiwania lokalizacji po zakończenie procesu inwestycyjnego i nabór pracowników. Wymaga to także zmian w przedsiębiorstwach kooperujących z przedsiębiorstwami restrukturyzowanych sektorów posiadających niejednokrotnie wysoki potencjał technologiczny, który jednak dotychczas nie był w wysokim stopniu wykorzystywany.</p> <p>5. Istniejący potencjał gospodarczy może być wykorzystany w rozwoju dotychczasowych i kreowaniu nowych specjalności województwa, m.in. przetwórstwie przemysłowym, informatyce, automatyce, telekomunikacji, elektronice, farmacji, specjalistycznych usługach medycznych i rehabilitacyjnych, inżynierii materiałowej, biotechnologii i technologii ochrony środowiska.</p> <p>6. Dla rozwoju gospodarczego regionu duże znaczenie posiada także integracja środowisk gospodarczych poprzez przynależność do</p>	<p>Rozwój małej i średniej przedsiębiorczości.</p> <p>Tworzenie warunków prowadzenia własnej działalności gospodarczej.</p> <p>Rozwój usług turystycznych.</p> <p>Podnoszenie poziomu usług turystycznych w powiecie.</p>	<p>- Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej tzw. dzielnicy przemysłowej w Żywcu (ul. Łączna, ul. Stolarska, ul. Fabryczna, ul. Przemysłowa, ul. Leśniana).</p> <p>- Opracowanie zintegrowanej strategii rozwoju Miasta Żywca i pozostałych gmin powiatu żywieckiego jako tzw. lokalnego obszaru funkcjonalnego.</p> <p>- Budowa i rozbudowa infrastruktury handlowo-usługowej w obrębie ulic: Żeromskiego, Sobieskiego, Sienkiewicza i Piłsudskiego w Żywcu.</p>

<p>samorządu gospodarczego czy też izb przemysłowo-handlowych odgrywających dużą rolę opiniotwórczą, organizacyjną, promocyjną, kooperacyjną i szkoleniową dla swoich członków we współpracy z administracją rządową i samorządową.</p> <p>7.W gospodarce regionu coraz większego znaczenia nabiera sektor turystyki, w tym agroturystyka. Osiągnięcie wysokiej atrakcyjności turystycznej jest uzależnione od modernizacji infrastruktury i wzbogacenia oferty turystycznej. Wymaga to także zwiększenia kwalifikacji zatrudnionych w tym sektorze osób. Wobec konieczności ograniczenia zatrudnienia w sektorze rolnictwa sektor turystyki stwarza alternatywne miejsca pracy dla znacznej części społeczeństwa zamieszkującego tereny wiejskie.</p> <p>8. O korzystaniu z oferty turystycznej zadecyduje przede wszystkim powszechność informacji o niej oraz umiejętność promocji regionu. Dlatego też konieczne jest zbudowanie Systemu Informacji Turystycznej, szerokie promowanie walorów regionu wśród jego mieszkańców oraz w kraju i za granicą. Konieczne jest także integrowanie różnego rodzaju produktów i usług turystycznych, co pozwoli na lepsze spełnianie oczekiwań turystów.</p>		
--	--	--

Strategia Rozwoju Województwa Śląskiego na lata 2000 – 2020	Strategia Zrównoważonego Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Żywieckiego na lata 2006 – 2020	Kluczowe zadania Miasta Żywca ujęte w Aktualizacji Planu Rozwoju Lokalnego na lata 2012 – 2015
Pole strategiczne dla województwa: 4. Ochrona i kształtowanie środowiska oraz przestrzeni		
<p>1.Rozbudowa oraz unowocześnianie infrastruktury ochrony środowiska na całym obszarze województwa śląskiego. Jej wysoka jakość będzie przyczyniała się do wzrostu konkurencyjności regionu.</p> <p>2.Infrastruktura środowiskowa w zakresie gospodarki wodnej powinna zapewniać dostawę odpowiedniej ilości wody pitnej oraz zbieranie, oczyszczanie i zrzut ścieków. Szczególną uwagę trzeba zwrócić na zintegrowane projekty wodne, które powinny brać pod uwagę zarówno jakość, jak i ilość wody w dorzeczach, wymaga to m.in. porozumień ponadregionalnych np. w zakresie ochrony rzek.</p> <p>3.Budowa infrastruktury środowiskowej w zakresie gospodarki wodnej powinna łączyć w miarę możliwości retencję wód oraz gospodarcze i rekreacyjne jej wykorzystanie. Szczególną uwagę należy zwrócić na przebudowę systemu retencji wód powierzchniowych oraz ochronę obszarów występowania zbiorników wód głębinowych. Rozbudowa</p>	<p>Podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców.</p> <p>Edukacja ekologiczna.</p> <p>Zmniejszenie ładunków</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Modernizacja sieci kanalizacyjnej w Żywcu w celu wyeliminowania infiltracji. - Uszczelnienie sieci wodociągowej, kanalizacyjnej i deszczowej na os. Kochanowskiego w Żywcu. - Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej – rejon ul. Za Łyską w Żywcu. - Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej – rejon ul. Drewniaki w Żywcu. - Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej – rejon ul. Niwy w Żywcu. - Budowa sieci wodno-kanalizacyjnej na terenie Działów Zdzielskich w Żywcu, - Uciepłownienie ul. Grunwaldzkiej, ul. Reymonta, ul. Grobla w Żywcu. - Rewitalizacja rzek, potoków i Jeziora Żywieckiego oraz zapewnienie ochrony przeciwpowodziowej regionu – III Faza Programu Ochrony Wód Jeziora Żywieckiego. - Eliminacja zanieczyszczeń powietrza – ograniczanie niskiej emisji.

<p>obiektów infrastruktury hydrotechnicznej powoduje zwiększenie obecnie retencjonowanych wód powierzchniowych, co ma ogromne znaczenie dla poprawy warunków wodnych terenów, szczególnie tych, które mają je ubogie.</p> <p>4. Wspierane będą nietechniczne sposoby zwiększania retencji oraz procesów samooczyszczania wody w dolinach nieuregulowanych rzek i ograniczane tendencje do wprowadzenia nowej zabudowy na terenach zalewowych dolin rzecznych. Obecność zbiorników wodnych przyczynia się do zmniejszenia zagrożenia przeciwpowodziowego poprzez spłaszczenie fali powodziowej. Należy przeprowadzić restytucję zbiorników małej retencji, i tam, gdzie jest to możliwe, zbudować nowe, aby przywrócić równowagę stanu wód w glebie.</p> <p>5. Warunkiem uzyskania i utrzymania wysokiej jakości wód powierzchniowych jest budowa systemów gromadzenia i oczyszczania ścieków dopasowanych do przestrzennej struktury zabudowy i układu hydrograficznego województwa. Istotnym czynnikiem wpływającym na stan wód jest także dostępność i jakość infrastruktury komunalnej.</p> <p>6. Działania z zakresu gospodarki odpadami muszą być koordynowane na szczeblu regionalnym, a dla odpadów niebezpiecznych – nawet na szczeblu ponadregionalnym. Problem racjonalnego gospodarowania odpadami zdecydowanie wykracza poza obszar gminy czy powiatu, ma także duże znaczenie dla poprawy atrakcyjności terenu i powinien obejmować m.in.: minimalizację ilości powstających odpadów, segregację, powtórne wykorzystanie bądź bezpieczne składowanie.</p> <p>7. Ochrona powietrza przed zanieczyszczeniami jest najważniejszym zagadnieniem w ochronie środowiska, bowiem zanieczyszczenia powietrza oddziałują bezpośrednio na zdrowie człowieka, organizmy żywe, gleby, wody, a także na zabytki i budowlę. Ponadto zanieczyszczenia powietrza szybko przenoszą się na znaczne odległości, powodują zmiany klimatu i wywołują niekorzystne zmiany w warstwie ozonowej. Należy ograniczać główne źródła zanieczyszczenia powietrza, którymi są: emisja przemysłowa, niska emisja oraz emisja z wyrobów zawierających azbest, m.in. poprzez zastosowanie nowoczesnych technologii i alternatywnych źródeł energii, a także technologii eliminujących ze środowiska wyroby zawierające azbest. Znacznym emitorem zanieczyszczeń powietrza jest również transport samochodowy, który stanowi też główne źródło hałasu.</p> <p>8. Rewitalizacja terenów przemysłowych (w tym pogórnich) i powojkowych oraz rekultywacja terenów zdegradowanych, w tym odnowienie i modernizacja infrastruktury urbanistycznej zdegradowanych centrów i dzielnic miast oraz struktury osadniczej obszarów wiejskich.</p>	<p>zanieczyszczeń odprowadzanych do środowiska.</p> <p>Uporządkowanie gospodarki komunalnej.</p> <p>Obniżenie ładunków zanieczyszczeń emitowanych przez przemysł.</p> <p>Uzgadnianie warunków korzystania ze środowiska.</p> <p>Zachowanie terenów cennych pod względem przyrodniczym.</p> <p>Ochrona istniejących walorów środowiskowych.</p> <p>Właściwe kształtowanie istniejących walorów środowiskowych.</p> <p>Racjonalna gospodarka zasobami środowiska.</p> <p>Racjonalizacja ochrony środowiska.</p> <p>Usprawnienie zarządzania środowiskiem.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Budowa punktu selektywnego zbierania odpadów w Żywcu. - Rozbudowa kompostowni odpadów w Żywcu. - Renaturyzacja dolnego odcinka potoku Leśnianka w Żywcu, budowa plaży pomiędzy mostkiem a ujściem rzeki Soły. - Udrożnienie rowów melioracyjnych w Żywcu. - Wykonanie kanalizacji burzowej przy budynkach na ul. Grunwaldzkiej, ul. Słonki w Żywcu wraz z odwodnieniem. - Gazyfikacja dzielnic Sporysz, Oczków i Kocurów w Żywcu. - Zaprojektowanie i budowa sieci kanalizacyjnej – rejon Harenda w Żywcu. - Rozbudowa sieci ciepłowniczej na terenie Żywca. - Modernizacja źródła ciepła kotłowni rejonowej pod Grapą w Żywcu. - Remont i modernizacja osiedlowej sieci ciepłowniczej na terenie Żywca. - Budowa mechaniczno-biologicznej instalacji w Żywcu. - Rozbudowa składowiska śmieci w Żywcu w celu dostosowania do wymogów regionalnej instalacji. - Termomodernizacja i usunięcie budowlanych elementów azbestowych w 50 budynkach wielomieszkaniowych w Żywcu. - Kompleksowy remont kamienic przy ul. Kościuszki, ul. Dworcowej, ul. Futrzarskiej, ul. Garbarskiej, ul. Batorego w Żywcu.
---	---	--

9.Ochrona i wzmocnienie walorów środowiska przyrodniczego oraz kształtowanie powiązań terenów otwartych w ramach regionalnej sieci ekologicznej i systemu obszarów chronionych. 10.Podjęcie powyższych działań będzie miało pozytywny wpływ na środowisko przyrodnicze, walory krajobrazowe i jakość życia mieszkańców.		
--	--	--

Strategia Rozwoju Województwa Śląskiego na lata 2000 – 2020	Strategia Zrównoważonego Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Żywieckiego na lata 2006 – 2020	Kluczowe zadania Miasta Żywca ujęte w Aktualizacji Planu Rozwoju Lokalnego na lata 2012 – 2015
Pole strategiczne dla województwa: 5. Transport, komunikacja i informacja		
<p>Województwo śląskie znajduje się w obszarze węzłowym dwóch głównych europejskich korytarzy wymiany i komunikacji, biegnących z zachodu na wschód i z północy na południe Europy. Są to: korytarz III dla relacji Berlin – Wrocław – Katowice – Kraków – Kijów oraz korytarz VI dla relacji Sztokholm – Gdańsk – Katowice – Żylinia. Budowa autostrad, dróg ekspresowych, obwodnic, przebudowa dróg wojewódzkich oraz modernizacja europejskich szlaków kolejowych w regionie przesądzi o strukturze komunikacyjnej i kierunkach jego rozwoju urbanistycznego. Ulepszenie sieci i systemów transportowych pozwoli obniżyć koszty transportu, zmniejszyć zagęszczenie i skrócić czas podróży, zmniejszyć obciążenia środowiskowe generowane przez transport, jak również poprawy jakości usług i bezpieczeństwa. Planowanie rozwoju infrastruktury transportowej wymaga rozpoznania i uwzględnienia potrzeby wprowadzania rozwiązań technicznych zapewniających możliwość swobodnego przemieszczania się organizmów żywych. Niezbędne w systemie transportowym są m.in.:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Poprawa jakości infrastruktury transportowej. 2.Poprawa stanu bezpieczeństwa w transporcie. 3.Wyprowadzenie ruchu tranzytowego z ulic śródmiejskich. 4.Budowa Miejsc Obsługi Pasażerów (MOP) i centrów przesiadkowych, a także parkingo-garaży. 5. Dostosowanie ciągów do charakteru ruchu, jaki obsługują. 6. Wprowadzenie inteligentnych systemów sterowania ruchem w miastach. 7. Uporządkowanie odcinków dróg przy przejściach granicznych. 8.. Poprawa dostępności terenów wiejskich. <p>Wzrastać powinno znaczenie Międzynarodowego Portu Lotniczego</p>	<p>Sprawny system komunikacji.</p> <p>Porządkowanie komunikacji.</p> <p>Zwiększenie dostępności usług dla przyjezdnych i mieszkańców.</p> <p>Podnoszenie jakości usług w jednostkach Powiatu Żywieckiego.</p> <p>Edukacja komunikacyjna.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Zakup autobusów niskopodłogowych dla MZK Sp. z o.o. w Żywcu. - Zagospodarowanie terenów wokół stacji PKP Żywiec Sporysz. - Budowa obwodnicy Żywca, jako nowego ciągu drogi wojewódzkiej nr 945, wzdłuż rzeki Soły wraz z przebudową mostu nad rzeką Solą w ciągu ww. drogi - Remont ul. Sporyskiej w Żywcu wraz z ulicami przyległymi oraz wykonanie kanalizacji deszczowej. - Generalny remont Mostu Trzebińskiego w Żywcu. - Żywiecka telefonia IP. - Zwiększenie ilości oświetlenia dróg w Żywcu. - Miejska sieć światłowodowa szerokopasmowa – dostęp do usług sieciowych w Żywcu. - Remont ul. Isep wraz z budową chodnika na tzw. Moście Trzebińskim w Żywcu. - Modernizacja dróg i chodników w dzielnicy Śródmieście w Żywcu. - Budowa dróg gminnych w centrum Żywca: ul. Folwark, ul. Słowicza, ul. Ogrodowa, ul. Kościuszki, ul. Klonowa wraz ze skrzyżowaniem z ul. Grunwaldzką w Żywcu. - Modernizacja ulic: Łączki, Za Wodą w Żywcu. - Modernizacja dróg po lewej stronie ul. Browarnej w Żywcu. - Modernizacja dróg po prawej stronie ul. Browarnej w Żywcu. - Budowa dróg gminnych w dzielnicy Podlesie w Żywcu. - Modernizacja i rozbudowa dróg wewnętrznych na os. Pod Grapą w Żywcu. - Modernizacja i rozbudowa dróg wewnętrznych na os. 700-lecia w Żywcu. - Modernizacja dróg w dzielnicy Kocurów-Koleby w Żywcu.

<p>"Katowice" w Pyrzowicach, szczególnie jeśli chodzi o przewozy ładunków. Pociąga to za sobą konieczność zwiększenia jego dostępności zewnętrznej z głównych ośrodków miejskich województwa, jak i miast regionów ościennych. Należy wspierać budowę centrów logistycznych i terminali transportu kombinowanego oraz powiązań między nimi, w tym sieci dróg publicznych przystosowanych do ciężkiego transportu. Konieczny jest wzrost jakości usług transportu publicznego i integracja systemu komunikacji pasażerskiej, w tym działania ukierunkowane na rozbudowę i modernizację infrastruktury tramwajowej. Poprawi to stan bezpieczeństwa podróżowania i transportu oraz umożliwi szybkie przemieszczanie się mieszkańców na obszarze województwa. Niezbędna będzie proekologiczna przebudowa i rozbudowa istniejących systemów przesyłowych, ze szczególnym uwzględnieniem wartości krajobrazowych.</p> <p>Dążyć należy do wyrównywania standardu usług telekomunikacyjnych i informatycznych w miastach i w ośrodkach wiejskich. Obok dostępności przyłączy ważna jest jakość infrastruktury telekomunikacyjnej, która warunkować będzie poszerzanie świadczonych usług odpowiednio do wzrostu zaawansowania technologicznego systemów telekomunikacyjnych i informatycznych. Rozwój społeczeństwa informacyjnego wymaga nie tylko dostępności odpowiedniego sprzętu, ale przede wszystkim zintegrowania technologii w spójne działania mające na celu efektywne zaspokojenie gospodarczych, społecznych, administracyjnych, naukowych i kulturalnych potrzeb. Na tym polu obszarami działań strategicznych winny być: stymulowanie rozwoju usług (np. w zakresie handlu, administracji, edukacji, zdrowia, rozrywki i kultury) oraz stosowanie sieci informacyjnych dla telepracy.</p> <p>Zwiększone winny być możliwości rozwoju sieci informatycznych, m.in. dla potrzeb precyzyjnego zarządzania procesami, np.: ruchem drogowym, transportem publicznym, systemami bezpieczeństwa, nadzoru i kontroli infrastruktury, systemem przeciwdziałania nadzwyczajnym zagrożeniom środowiska, administracją. Tego typu zarządzanie jest niezbędne w warunkach silnego zagęszczenia różnorodnych zjawisk i procesów, jakie występują w aglomeracji w kontekście zapewnienia funkcjonalności i bezpieczeństwa obszaru.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Budowa dróg gminnych w dzielnicy Oczków w Żywcu. - Modernizacja dróg osiedlowych na Górze Burgałowskiej w Żywcu. - Opracowanie kompleksowego projektu modernizacji ruchu na terenie Żywca, po wykonaniu przebudowy podstawowego układu komunikacyjnego. - Modernizacja ulic: Grobla, Nad Stawem, Turystycznej, Poła Lisickich w Żywcu. - Modernizacja ulic na os. Zgoda w Żywcu. - Modernizacja ul. Niwy w Żywcu wraz z wykonaniem dojazdu. - Wykonanie oświetlenia lewej strony bulwarów nad Sołą w Żywcu. - Budowa sieci dróg na terenach przemysłowych w Żywcu. - Budowa nowych dróg w dzielnicy Sporysz w Żywcu. - Budowa drogi dojazdowej do strefy rekreacji nad jeziorem Żywieckim. - Budowa ronda oraz parkingu przy Miejskim Centrum Kultury w Żywcu – Al. Wolności 4 w Żywcu. - Modernizacja drogi łączącej ul. Sobieskiego i ul. Żeromskiego w Żywcu. - Remont kładki prowadzącej do Amfiteatru pod Grojcem od strony Parku Habsburgów w Żywcu. - Remont ul. Pięknej w Żywcu. - Modernizacja drogi na os. Parkowym wzdłuż ogrodzenia parku Habsburgów w Żywcu (droga od nr 1 do nr 4) - Przebudowa chodników i ciągów pieszo-jezdných (usunięcie barier architektonicznych): os. Młodych, os. Pod Grapą, os. Paderewskiego, os. Parkowe w Żywcu.
--	--	--

Warto zaznaczyć, że projekty, które zostały uwzględnione w *Aktualizacji Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2012 – 2015*, zostały zarekomendowane nie tylko przez Miasto Żywiec, ale także przez Województwo Śląskie i Powiat Żywiecki. Są to zadania inwestycyjne o charakterze ponadlokalnym, które obejmują swoim zakresem rzeczowym również działania realizowane na terenie Miasta Żywca.

7. OCZEKIWANE WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘĆ PLANU ROZWOJU LOKALNEGO MIASTA ŻYWCA

Nawiązując do *Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013*, w jego Aktualizacji na lata 2009 – 2015 zastosowano mierniki o charakterze ilościowym, jako miary względne i bezwzględne. Wytypowano je w taki sposób, aby ich składniki były możliwe do uzyskania i charakteryzowały się obiektywnością. Przyjęte mierniki wykorzystane do oceny skuteczności realizacji grup projektów i samodzielnych projektów, wchodzących w zakres Planu Rozwoju Lokalnego i jego Aktualizacji charakteryzują się następującymi cechami:

- adekwatność – są dopasowane do badanych zjawisk i procesów,
- prostota w obliczeniach,
- prezentacja prawdy o mierzonych zjawiskach,
- aktualność danych źródłowych,
- niska czasochłonność i względna łatwość w pozyskaniu danych,
- utylitarny charakter przeprowadzonej analizy danych, służącej celowi badawczemu.

W nawiązaniu do metodologii przyjętej w *Planie Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013*, podczas opracowywania niniejszej Aktualizacji na lata 2009 – 2010 posłużono się analogicznym pakietem mierników ocen, dla których określono ich docelowy poziom, wyrażony w liczbach względnych bądź bezwzględnych, obrazujący efektywność planowania rozwoju lokalnego.

Tabela 20 Oczekiwane wskaźniki osiągnąć planu rozwoju lokalnego miasta Żywca

Wskaźniki wyrażone w liczbach względnych		
Liczba porządkowa	Nazwa wskaźnika	Docelowa wartość wskaźnika w odniesieniu do roku bazowego, tj. do roku 2015
1.	Liczba turystów odwiedzających Żywiec.	wzrost o 20 %
2.	Liczba nowo powstałych przedsiębiorstw.	wzrost o 5%
3.	Liczba bezrobotnych, zarejestrowanych w Żywcu.	spadek o 1%
4.	Liczba przedsiębiorstw w upadłości.	spadek o 1%
5.	Poziom wskaźnika bezrobocia w stosunku do trendów krajowych.	zmniejszenie dystansu do średniej krajowej o 50% w odniesieniu do dotychczasowej dysproporcji.
6.	Liczba nowo zatrudnianych pracowników w przedsiębiorstwach w Żywcu.	wzrost o 5%
7.	Liczba zwalnianych pracowników w przedsiębiorstwach w Żywcu.	spadek o 5%
8.	Liczba nowych inwestycji.	wzrost o 5%
9.	Poziom dochodu na 1 mieszkańca.	wzrost o 2%
10.	Poziom dochodów Miasta Żywca.	wzrost o 2%
11.	Poziom zadłużenia podmiotów gospodarczych w Żywcu.	spadek o 2%
12.	Wpływy do budżetu lokalnego z tytułu podatku od prowadzenia działalności gospodarczej.	wzro o 3%
13.	Liczba miejsc pracy utworzona w wyniku nowych inwestycji w Żywcu.	wzrost o 5%

Wskaźniki wyrażone w liczbach bezwzględnych		
Liczba porządkowa	Nazwa wskaźnika	Docelowa wartość wskaźnika w odniesieniu do roku bazowego, tj. do roku 2015
1.	Liczba miejsc pracy stworzonych w ciągu roku w wyniku nowych inwestycji.	100
2.	Liczba postępowań administracyjnych w ciągu roku dotyczących rozpoczęcia	3

	nowych inwestycji.	
3.	Średni czas trwania postępowania administracyjnego w zakresie obsługi formalno-prawnej inwestycji przez lokalny samorząd.	9 miesięcy
4.	Migracja absolwentów miejscowych szkół.	Uzyskanie dodatniego salda
5.	Liczba mieszkańców Miasta Żywca.	Uzyskanie dodatniego salda w zakresie zmian w liczbie ludności, z uwzględnieniem danych demograficznych oraz migracji zarobkowych.

Wyżej określone mierniki ujęto w odniesieniu do okresów rocznych, zaś zaprezentowane wzrosty procentowe określają roczną dynamikę wzrostu liczoną od roku bazowego.

Nawiązując do metodologii określonej w *Planie Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013*, w Aktualizacji tego Planu na lata 2012 – 2015 zarekomendowano trzy kierunki badania wskaźników:

- porównania ze wskaźnikami postulowanymi (porównania z planem okresowym),
- porównania ze wskaźnikami okresów ubiegłych (porównania w czasie),
- porównania ze wskaźnikami innych programów.

Analogicznie, jak w *Planie Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013*, w ramach niniejszej Aktualizacji poziom mierników można odnotowywać w okresowych sprawozdaniach. Dodatkową rolę pełnić będzie jakościowa ocena realizacji planowania rozwoju lokalnego podawana w sposób opisowy. Ten pomiar skuteczności działań będzie pełnił rolę uzupełniającą.

8. OCENA SYTUACJI FINANSOWEJ MIASTA NA LATA 2012 – 2015

8.1. *Analiza i diagnoza budżetu za lata 2009 – 2011 i planu na 2012 r.*

Niniejszą analizę i diagnozę budżetu przeprowadzono analogicznie do metodologii zastosowanej w *Planie Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2009 – 2015*. Istotą przeprowadzanej diagnozy budżetowej jest określenie kluczowych zaleceń w stosunku do głównych agregatów ekonomicznych na lata 2012 – 2015. Jej częścią będzie ocena stanu bieżących wyników finansowych osiągniętych latach 2009 – 2011 i planu na rok 2012 (według prognoz wykonania budżetu, gdyż w chwili oddania *Aktualizacji* nie były jeszcze znane dane finansowe dotyczące wykonania budżetu za rok 2012, dzięki temu także zostaną

stworzone przesłanki do ukierunkowania dalszej działalności Miasta i logiki tworzenia budżetów w latach kolejnych. Zalecenia będą formułowane na podstawie analiz problemowych głównych pozycji budżetowych oraz ich trendów, a także wskaźników bezwzględnych i względnych, ilościowych i jakościowych.

Tabela 21. Wykonanie budżetu Miasta Żywca w latach 2009 – 2011

Lp.	Wyszczególnienie	2009	2010	2011
1.	Przychody budżetu – kredyty bankowe.	11.046.153,43	4.741.088,41	14.013.982,74
2.	Dochody budżetu.	99.323.128,13	102.561.980,49	88.136.180,58
A	RAZEM PRZYCHODY I DOCHODY BUDŻETU.	110.369.281,56	107.303.068,90	102.150.163,32
3.	Rozchody budżetu.	4.977.186,11	8.322.472,10	8.372.529,53
4.	Spłaty otrzymanych krajowych pożyczek i kredytów.	4.622.012,36	7.741.394,07	8.111.494,75
5.	Wydatki budżetu.	104.707.710,69	96.910.124,23	92.074.664,65
B	RAZEM ROZCHODY I WYDATKI BUDŻETU.	109.684.896,80	105.232.596,33	100.447.194,18

Źródło: na podstawie danych Urzędu Miasta Żywca

Analiza trzech ostatnich budżetów za lata 2009 – 2011 ma na celu określenie bieżącej sytuacji z uwzględnieniem czynników zewnętrznych, niezależnych od lokalnego samorządu, a rzutujących na obraz budżetu Miasta Żywca, takich jak m.in.: globalny kryzys gospodarczy, rosnąca konkurencja pomiędzy samorządami w pozyskiwaniu funduszy unijnych, wzrost cen mediów rzutujący na poziom kosztów utrzymania jednostek administracji publicznej, zmiany w przepisach prawa skutkujące zmianami w dochodach samorządów lokalnych. Warto zaznaczyć, że poniższe dane charakteryzujące sytuację budżetową Miasta Żywca zostały zaprezentowane w ujęciu nominalnym, co nieco zniekształca ich rzeczywisty obraz z uwagi na występującą w tym okresie inflację.

Tabela 22. Dynamika zmian dochodów Miasta Żywca w latach 2009 – 2011

Lata	2009	2010	2011
Wykonanie	99.323.128,13	102.561.980,49	88.136.180,58
Dynamika wzrostu	116,37 %	103,26 %	85,94 %

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta Żywca

Na przestrzeni lat 2009 – 2011 dochody Miasta Żywca wykazywały nierównomierną dynamikę. Po znaczącym ich wzroście w roku 2009 o ponad 16% oraz niewielkim wzroście w 2010 roku o ponad 3%, nastąpił znaczny spadek dochodów o prawie 15% do poziomu niewiele wyższego od 2008 roku.

Tabela 23. Dynamika zmian wydatków Miasta Żywca w latach 2009 – 2011

Lata	2009	2010	2011
Wykonanie	104.707.710,69	96.910.124,23	92.074.664,65
Dynamika spadku	123,80 %	92,56 %	95,01 %

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta Żywca

Na przestrzeni lat 2009 – 2011 odnotowano zróżnicowany poziom wydatków Miasta Żywca. W roku 2009 wydatki wzrosły o ponad 23% w stosunku do roku 2008. Z jednej strony podyktowane to było wzrostem dochodów o ponad 16%, jednak przyczyniło się do nierównowagi budżetowej. W latach 2010-2011 zapoczątkowano cięcia wydatków odpowiednio o 7,5% oraz 5% w stosunku do lat poprzednich. Najlepiej prezentuje się rok 2010, kiedy to wydatki spadły o prawie 7,5% przy wzrastających dochodach budżetu.

Tabela 24. Wynik finansowy Miasta Żywca w latach 2009 – 2011

Lata	2009	2010	2011
Wynik	- 5.384.582,56	+ 5.651.856,26	- 3.938.484,07

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta Żywca

Tabela 25. Deficyt i nadwyżka budżetowa Miasta Żywca w latach 2009 – 2011

Lata	2009	2010	2011
Deficyt	0	0	0
Nadwyżka	684.384,76	2.070.472,57	1.702.969,14

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta Żywca

W latach 2009 oraz 2011 wynik budżetu zamykał się kwotą ujemną. W roku 2009 było to spowodowane znaczącym wzrostem wydatków w stosunku do wzrostu dochodów w analogicznym okresie. Już w 2011 roku wpływ na wynik ujemny budżetu miały spadające dochody budżetu. Najlepiej przedstawia się sytuacja w 2010 roku, ponieważ budżet zamknął się dodatnią kwotą ponad 5,6 mln złotych. Możliwe to było do osiągnięcia dzięki malejącemu poziomowi wydatków oraz niewielkiemu wzrostowi dochodów budżetowych.

Tabela 26. **Plan budżetu Miasta Żywca na 2012 r.**
(wg stanu na 30.06.2012 r.)

Lp.	Wyszczególnienie	2012
1.	Przychody budżetu – kredyty bankowe	912.600,00
2.	Dochody budżetu	112.144.754,55
A	RAZEM PRZYCHODY I DOCHODY BUDŻETU	113.057.354,55
3.	Rozchody budżetu	4.531.885,82
4.	Splaty otrzymanych krajowych pożyczek i kredytów	4.531.885,82
5.	Wydatki budżetu	108.525.468,73
B	RAZEM ROZCHODY I WYDATKI BUDŻETU	113.057.354,55

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta Żywca

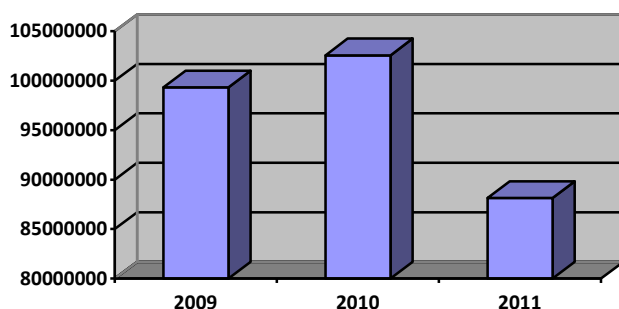
W trakcie realizacji jest budżet na rok 2012. Jego plan wykonania zakłada sumę budżetową w wysokości **113 057 354,55 złotych**.

W Uchwale budżetowej Rady Miejskiej w Żywcu założono na rok 2012 równowagę dochodów i wydatków budżetowych.

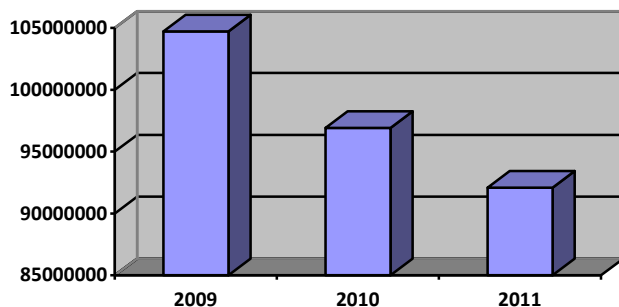
8.2. Analiza porównawcza sytuacji budżetowej Miasta Żywca

Nawiązując do metodologii określonej w *Planie Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2009 – 2015*, w analizie porównawczej sytuacji budżetowej Miasta Żywca na lata 2012 – 2015 zastosowano analogiczne podejście. Ocena porównawcza obejmowała dane za okres lat 2009 – 2011.

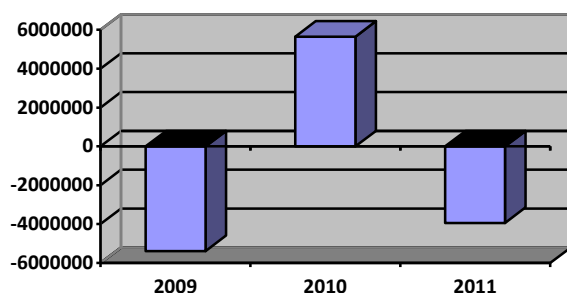
Wykres 1. **Wysokość dochodów Miasta Żywca za lata 2009 – 2011**



Wykres 2. Wysokość wydatków Miasta Żywca za lata 2009 – 2011



Wykres 3. Wynik finansowy Miasta Żywca za lata 2009 – 2011



W latach 2009-2011, podobnie jak w latach poprzednich, nie obserwujemy wyraźnego trendu dominującego, który wyznaczałby poziom czy to dochodów, czy to wydatków budżetowych w danym roku. Poziom kształtowania się dochodów i wydatków budżetowych był bardzo zróżnicowany. Spowodowane to było licznymi czynnikami zewnętrznymi, do których zaliczamy z pewnością: zmiany w strukturze dochodów uzyskiwanych z podatków PIT/CIT, pozyskiwanie zewnętrznych źródeł finansowania (m.in. środki EFRR) czy wydatki inwestycyjne. Wahanie poziomu wydatków i dochodów budżetowych przekładają się bezpośrednio na wynik budżetu, który w roku 2010 zamknął się dodatnią kwotą, a w latach 2009 i 2011 ujemną.

Z przedstawionej analizy wynika, że poziom dochodów budżetowych na przestrzeni lat 2009-2011 spadł do poziomu niewiele wyższego od poziomu uzyskiwanego w roku 2008. Wśród powodów takiej sytuacji należy wskazywać między innymi niestabilne otoczenie społeczno-gospodarcze oraz pogłębiający się kryzys w Unii Europejskiej, przekładający się pośrednio na poczynania samorządów w Polsce. Podobnie jest w przypadku wydatków budżetowych. Nie sposób odnaleźć trend, w ramach którego wydatki budżetowe kształtowały swój poziom w poprzednich latach. Jednak zauważa się pozytywną rzecz polegającą na obniżce wydatków budżetowych w stosunku do wzrastających dochodów budżetowych w roku 2010. Sytuacja ta pozwoliła na wypracowanie dodatniego wyniku budżetu w 2010 roku. Deficyt budżetowy w latach 2009, 2011 nie jest wynikiem niegospodarności i wyznacznikiem słabej sytuacji finansowej. Deficyt spowodowany jest

licznymi inwestycjami przeprowadzanymi w danych latach, których efekty finansowe niejednokrotnie widoczne są dopiero po kilkunastu latach od zakończenia inwestycji. Niewątpliwie motorem napędowym zwiększonych wydatków w 2009 roku były fundusze europejskie.

9. PLAN FINANSOWY NA LATA 2012 – 2015

9.1. Prognoza budżetowa

Analiza prognoz dochodów i wydatków budżetowych Miasta Żywca w latach 2012 – 2015 polega na zbadaniu wykonalności decyzyjnej w stosunku do zadań inwestycyjnych ujętych w niniejszej Aktualizacji, w horyzoncie czasowym operacyjnym i taktycznym, z myślą o realizacji celu strategicznego. Analiza ta powinna uwzględniać także czynnik ryzyka, aczkolwiek prawidłowa diagnoza przyszłej sytuacji nie powinna być ani nazbyt optymistyczna (gdyż wówczas obarczona jest nadmiernym ryzykiem), ani nazbyt pesymistyczna (wówczas rodzi to ryzyko niewykorzystanych szans).

Priorytety działania jednostki samorządu terytorialnego, w tym zakres zadań własnych i zadań zleconych, charakteryzują się pewną specyfiką. Gminy nie realizują wyłącznie projektów generujących przychody i zyski na poziomie adekwatnym do poniesionych kosztów, ale w większości przypadków podejmują się przygotowania i wdrożenia projektów użytecznych społecznie, nie niosących ze sobą żadnego korzystnego wymiaru finansowego. W trosce o poprawę jakości życia mieszkańców oraz zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy władze samorządowe realizują szereg zadań poprawiających tzw. klimat gospodarczy i społeczny, wpisujących się w ideę rozwoju zrównoważonego, takich jak: ochrona środowiska naturalnego, rozwój i modernizacja układu komunikacyjnego, zapewnienie mieszkańcom jak najlepszej dostępności usług publicznych: edukacyjnych, kulturalnych, zdrowotnych, administracyjnych itp., dążenie do stałej poprawy poziomu bezpieczeństwa publicznego oraz poprawy szeroko pojętej jakości życia społeczności lokalnej.

Mając na uwadze dobro publiczne, gmina jest zobowiązana podejmować również te przedsięwzięcia inwestycyjne, których efekty ekonomiczno-finansowe są trudno mierzalne, bądź zupełnie nie wiążą się dla Miasta z dochodami. W wielu przypadkach są to przedsięwzięcia nie przynoszące zysku ale generujące przede wszystkim szerokie korzyści społeczne. Na realizację tego typu celów lokalny samorząd powinien zabezpieczyć określone środki budżetowe i ująć je w ramach planowanych budżetów.

Miasto Żywiec dokłada wszelkich starań, aby zapewnić stały wzrost poziomu życia mieszkańców. Niestety, oprócz niezwykle intensywnego procesu pozyskiwania funduszy zewnętrznych, realizacja ambitnych planów inwestycyjnych wymaga podnoszenia poziomu wydatków budżetowych. Jednocześnie przy obecnym globalnym kryzysie gospodarczo-finansowym, zaleca się bardzo ostrożne szacowanie przychodów budżetowych lokalnego samorządu, co prognozuje ewentualność wystąpienia ujemnych wyników finansowych. Obecne trudności w wielu sektorach gospodarki, skutkujące przede wszystkim spadkiem poziomu konsumpcji globalnej oraz poziomu Produktu Krajowego Brutto, niosą także szereg negatywnych implikacji dla całego systemu finansów publicznych. W związku z powyższym, zaleca się samorządom lokalnym dążenie do równoważenia budżetów kosztem obniżonych wydatków na inwestycje i koniecznością wprowadzenia rygorystycznej polityki w zakresie zaciągania nowych zobowiązań.

Warto w tym miejscu zaznaczyć, że ewentualna nadwyżka wydatków bieżących nad dochodami bieżącymi nie zawsze wynika ze skłonności do realizacji wydatków bieżących ponad dochody bieżące, lecz może być spowodowana niedofinansowaniem realizacji zadań zleconych przez administrację rządową. Z tego względu, prognozując wyniki finansowe, zarówno te pozytywne jak i negatywne, władze samorządowe powinny szukać możliwości ewentualnych redukcji wydatków bieżących w określonych sferach działalności w kolejnych latach tak, aby ostatecznie nie nastąpiło to kosztem jakości i dostępności świadczonych usług publicznych. Alternatywą dla działań ukierunkowanych na cięcie wydatków bieżących powinny być starania o zwiększenie dochodów bieżących, np. w zakresie zwiększenia wydajności dochodów własnych, na które władze Miasta Żywca mają wpływ.

Tabela 27. Plan – montaż finansowy Miasta Żywca na lata 2010 – 2012 (wg prognozy)

L p.	Wyszczególnienie	2012	2013	2014	2015
	I Dochody Miasta/Gminy ogółem:	126.016.787,22	97.734.920,73	93.924.638,00	97.775.017,20
	<u>w tym:</u>				
A	Dochody własne, w tym:	31.598.018,00	26.591.508,66	21.524.842,53	19.111.023,30
	- z podatków i opłat lokalnych,	25.986.800,00	25.986.800,00	20.000.000,00	18.000.000,00
	- z majątku Miasta/Gminy,	10.200.000,00	3.258.978,45	2.818.029,95	2.139.333,05
	- z udziału w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa.	29.100.000,00	32.255.301,89	34.068.090,62	36.000.616,65

B	Subwencje (ogólna + wyrównawcza + oświatowa) w tym: - subwencja ogólna + wyrównawcza	17.655.242,00 255.807,00	18.389.195,54 281.214,28	19.633.032,73 344.553,06	21.036.760,93 435.387,02
C	Dotacje celowe na zadania z zakresu administracji rządowej.	7.313.781,57	7.404.702,71	7.698.751,36	7.971.419,33
D	Dotacje celowe na zadania własne, w tym: - na ochronę środowiska.	2.596.621,00 1.499.000,00	9.795.524,82 2.000.000,00	11.163.286,78 2.000.000,00	12.894.574,23 2.000.000,00
	II Wydatki ogółem	122.397.501,40	93.639.805,73	90.848.823,00	94.658.757,20
A	Wydatki inwestycyjne.	37.869.189,02	28.472.188,00	21.912.186,00	6.218.688,76
B	Wydatki ze środków własnych.	85.214.000,98	65.167.617,73	68.936.637,00	88.440.068,44
	III Wynik (I - II)	3.619.285,82	4.095.115,00	3.075.815,00	3.116.260,00
	IV Kredyty i pożyczki	4.531.885,82	4.095.115,00	3.075.815,00	3.116.260,00
A	Splata zaciągniętych kredytów i pożyczek, z tego: - splata rat pożyczek/kredytów, - odsetki (planowane w wydatkach).	4.531.885,82 4.531.885,82 923.000,00	4.095.115,00 4.095.115,00 1.446.717,00	3.075.815,00 3.075.815,00 1.368.419,00	3.116.260,00 3.116.260,00 1.089.583,00
B	Splata wnioskowanej pożyczki z WFOŚiGW, z tego: - splata rat pożyczki, - odsetki.	0	0	0	0
C	Kwota potencjalnych spłat.	1.544.670,70	1.498.393,10	1.452.115,60	1.405.838,10

Źródło: na podstawie danych Urzędu Miasta Żywca

Tabela 28. **Plan – wynik finansowy Miasta Żywca na lata 2012 – 2015 (wg prognozy)**

Lata	2012	2013	2014	2015
Wynik	3.619.285,82	4.095.115,00	3.075.815,00	3.116.260,00
dynamika		113,15 %	75,11 %	101,32 %

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta Żywca

Prognoza dochodów budżetowych na lata 2012 – 2015 zakłada ich niewielki spadek w latach 2012-2014 oraz wzrost do 97 mln złotych w 2015 roku, przy podobnie się kształtujących poziomach wydatków i ich dynamice zmian. Z uwagi na ujęcie powyższych danych w wymiarze nominalnym, bez uwzględniania kilkuprocentowej inflacji, jaka prawdopodobnie wystąpi się w najbliższych latach – należy odczytywać te wyniki jako faktyczny spadek dochodów i wydatków budżetu Miasta. Na przestrzeni lat 2012 – 2015 zaplanowano ponadto dodatni wynik finansowy, co należy rozpatrywać jako pozytywny

sygnał władz do rzetelnej oceny sytuacji otoczenia gospodarczego i planowanie budżetu metodą ostrożnościową.

W chwili obecnej sytuację finansową Miasta Żywca należy uznać jako stabilną. Miasto nie przekracza ustawowych wskaźników zadłużenia i bieżącej spłaty zobowiązań, jednakże z uwagi na dość szeroko zakrojony proces wdrażania inwestycji przy wykorzystaniu środków zewnętrznych, co często wiąże się także z potrzebą czasowego zaangażowania środków własnych z zwiększonym zakresem (zgodnie z tzw. zasadą refundacji wydatków), istnieje potrzeba wyważonego działania w zakresie zaciągania nowych, dodatkowych zobowiązań.

Jak wspomniano wcześniej, Miasto Żywiec było w latach 2009 – 2012 liderem w zakresie pozyskiwania funduszy unijnych na terenie województwa śląskiego, co pozwoliło w znacznym stopniu obsłużyć realizowane zadania inwestycyjne środkami zewnętrznymi. Niestety, trzeba zauważyć, że z każdym rokiem rośnie konkurencja wśród samorządów ubiegających się w naszym regionie o dofinansowanie projektów ze środków unijnych. Nawet przy założeniu, że jakość i profesjonalizm przygotowywanych przez Miasto Żywiec projektów będą nadal tak wysokie jak obecnie, należy dość ostrożnie prognozować realne szanse na pozyskanie w najbliższych latach znaczących kwot dotacji unijnych. Przemawia za tym również fakt, iż w roku 2012 kończy się harmonogram naboru projektów do konkursów o unijne dotacje. Należy także zaznaczyć, że oprócz pozyskanego strumienia dotacji zewnętrznych, niezwykle istotnymi elementami potencjału finansowego miasta są:

- środki pieniężne wygospodarowane w ramach budżetu samorządowego, przeznaczone na różnego typu inwestycje,
- zasób majątku trwałego, który częściowo może być wykorzystywany dla pomnożenia dochodów budżetu miejskiego, a może również służyć jako zabezpieczenie dla zaciąganych pożyczek i kredytów.

Utrzymywanie powyższych elementów potencjału finansowego na odpowiednim poziomie jest niezbędne dla zapewnienia Miastu Żywiec możliwości wdrażania kluczowych inwestycji infrastrukturalnych – bez względu na wynik aplikowania o dotacje zewnętrzne. Należy także zaznaczyć, że własne zasoby finansowe samorządu lokalnego są także niezbędne dla zapewnienia wkładu własnego we wdrażanych projektach dofinansowanych z funduszy zewnętrznych. Szansy na wygospodarowanie takich środków Miasto upatruje w utrzymywaniu dodatniego wyniku finansowego, poprawie zdolności do zaciągania zobowiązań, jak również w kształtowaniu korzystnej struktury budżetowej, uwzględniającej wymagany poziom wydatków na przedsięwzięcia prorozwojowe Miasta Żywca.

9.2. Zdolność do absorpcji funduszy strukturalnych i realizacji zadań inwestycyjnych

Nieodłącznym elementem realizacji wielu zadań inwestycyjnych, w tym również przy wykorzystaniu środków pomocowych, jest czasowe zaangażowanie obcych środków pieniężnych, najczęściej w postaci kredytów czy pożyczek, jak również tzw. prefinansowanie.

Elementem procedury ubiegania się o udzielenie kredytu, bądź pożyczki długoterminowej jest wykazanie zdolności do spłaty zobowiązań, na co wskazuje poziom płynności finansowej. Wiąże się ona z krótkim horyzontem czasowym i zazwyczaj dotyczy działalności eksploatacyjnej. Z tego też względu, lepszym agregatem do oceny stopnia zadłużenia wydaje się być wypłacalność, czyli możliwość spłaty zobowiązań długoterminowych. W celu oceny poziomu zadłużenia Miasta, zastosowano Wskaźnik Ogólnego Zadłużenia jako procentowy udział zobowiązań do dochodów ogółem.

Tabela 29. Plan – wskaźnik ogólnego zadłużenia Miasta Żywca na lata 2012 – 2015 (wg prognozy)

lata	2012	2013	2014	2015
wskaźnik %	10,02	8,73	5,81	2,39

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta Żywca

Powyższe dane wskazują, że na przestrzeni najbliższych lat planuje się systematyczne obniżanie Wskaźnika Ogólnego Zadłużenia w Mieście Żywiec, co jest tendencją korzystną, aczkolwiek, w przypadku jednostek samorządu terytorialnego przegląd literatury przedmiotu nie daje jednoznacznej odpowiedzi co do optymalnego poziomu, na jakim powinien się kształtować ten wskaźnik. Zbyt wysoki świadczy o dużym ryzyku finansowym i daje sygnał, że Miasto może utracić zdolność do zwrotu zaciągniętych zobowiązań.

Innym wskaźnikiem, który należy zastosować do oceny kondycji finansowej Miasta Żywca i ewentualnych możliwości absorpcji funduszy strukturalnych, jest wskaźnik wypłacalności, stanowiący *stosunek spłaty pożyczek i odsetek do dochodu miasta, wyrażony w procentach*.

Tabela 30. **Plan – dopuszczalny poziom zadłużenia i poziom obsługi zadłużenia Miasta Żywca (wg prognozy) na lata 2012 – 2015**

lata	2012	2013	2014	2015
Dopuszczalny poziom zadłużenia (60%)	9,97 %	8,73 %	5,81 %	2,39 %
Limit poziomu spłaty zadłużenia (15%)	5,29 %	7,20 %	6,28 %	5,74 %

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta Żywca

Powyższe kwoty należy uznać jako szacunkowe, ponieważ określają maksymalny poziom dodatkowego zadłużenia, które miasto może zaciągnąć na wszelkiego typu działania, w tym na sfinansowanie wkładu własnego lub czasowego zaangażowania środków z pozyskiwanych środków unijnych i innych środków zewnętrznych. Jednocześnie wskaźnik zadłużenia do 60% należy rozumieć jako granicę bezpieczeństwa. Miasto, pozyskując środki z ewentualnych kredytów krótkoterminowych, będzie przekazywać je na realizację zadań uwzględniając ich typ, przy czym część zadań będzie stanowić projekty o charakterze dochodowym i quasi-dochodowym. Odpowiednia proporcja projektów o charakterze dochodowym powinna zwiększać bezpieczeństwo kredytowe Miasta. Wskaźnik Wyplącalności nie powinien przekraczać 15%.

Do oceny zdolności obsługi kredytowej wykorzystać można również wskaźniki oparte na przepływach środków pieniężnych. Ta grupa wskaźników jest jednym z podstawowych narzędzi w ocenie zdolności przedsiębiorstw do obsługi długu, które pod pewnymi warunkami można zastosować także w odniesieniu do jednostek samorządu terytorialnego. Pomocny w tym względzie może okazać się wskaźnik pokrycia obsługi kredytów $cash\ flow = (zysk\ netto + amortyzacja) : (rata\ kredytu + odsetki)$.

W przedsiębiorstwach za wartość normatywną przyjmuje się 1,5. W samorządach, gdzie przychodami są subwencje, dotacje, podatki i opłaty lokalne, to znaczy stałe i pewne źródła przychodów, można określić przewidywalny poziom wydatków. Dlatego wskaźnik ten może oscylować w granicach od 1,1 do 1,5.

Dla pomiaru aktywności gminy w absorbowaniu funduszy strukturalnych szczególne znaczenie mają wskaźniki gospodarowania zasobami, których jest wiele. Na potrzeby oceny kondycji finansowej jednostek samorządowych adekwatne do zastosowania wydają się szczególnie te wskaźniki, które określają: „produktywność środków trwałych”, tj. przychody gminy własne/przeciętny stan środków trwałych brutto.

Dla dużych zadań inwestycyjnych analiza i ocena efektywności obejmuje:

I. analizę i ocenę realności danego zamierzenia rozwojowego (możliwość rozwiązań techniczno-technologicznych, dostępność produktów, środków produkcji, siły roboczej, normy ochrony środowiska itp.);

II. analizę porównawczą, polegającą na zestawieniu wskaźników techniczno-ekonomicznych charakteryzujących dane zamierzenia rozwojowe z ich wartościami w krajach wysokorozwiniętych i innymi rozwiązaniami w Polsce;

III. analizę finansową, polegającą na wykazaniu istnienia wystarczających źródeł do realizacji zadania finansowego.

Analiza finansowa w jednostkach samorządach terytorialnego obejmuje przede wszystkim wskazanie źródeł finansowych niezbędnych do realizacji danego przedsięwzięcia inwestycyjnego i określenie, czy planowany montaż finansowy jest właściwy. Oprócz kredytów bankowych, należy także wspomnieć o innych możliwościach pozyskiwania środków:

- a. fundusze przyznawane *ex post* (mniej korzystne w przypadku realizowania zadania inwestycyjnego i utrzymania płynności finansowej, ich wykorzystanie wiąże się z zaangażowaniem w pierwszej kolejności wkładu własnego na całą wartość zadania),
- b. fundusze przyznawane *ex ante*, atrakcyjne, poprawiające kondycję finansową, pozwalające realizować przedsięwzięcie nawet wówczas, gdy samorząd dysponuje środkami jedynie na wkład własny w projekt,
- c. obligacje komunalne, szczególnie atrakcyjne w przypadku trudności w uzyskiwaniu pożyczek i kredytów bankowych,
- d. inwestorzy zewnętrzni – innych jednostek budżetowych jak i spoza sfery budżetowej – głównie przedsiębiorców, którzy dla obopólnych korzyści chcą uczestniczyć w realizacji przedsięwzięć,
- e. sponsorzy.

W warunkach gospodarki rynkowej wzrasta liczba jednostek gospodarujących, nastawionych na przetrwanie i stosujących jedynie reprodukcję prostą majątku. Tymczasem, lokalny samorząd planujący zrównoważony rozwój Miasta Żywca, powinien przyjąć za swój cel rozwój oraz permanentne inwestowanie we własny zasób finansowy i majątkowy. Przedsięwzięcia inwestycyjne przynoszą różnorakie korzyści, z których tylko część może być wyrażana wartościowo, ale w inwestycje w sferze budżetowej zazwyczaj nie podlegają kwantyfikacji. W takich sytuacjach wymagane jest przeprowadzenie analizy niemierzalnych efektów przedsięwzięć. Globalną efektywność wdrożonych w ramach Programu Rozwoju Lokalnego projektów inwestycyjnych dla Miasta Żywca można ocenić

długookresowo, dokonując pomiaru rekomendowanych w niniejszej Aktualizacji Planu wskaźników jego wykonania.

10. PODSUMOWANIE

Plan Rozwoju Lokalnego to jeden z kluczowych dokumentów strategicznych Miasta Żywca, wytyczający najważniejsze inwestycje publiczne oraz niezbędny przy ubieganiu się o dofinansowanie tychże przedsięwzięć ze środków unijnych. Obowiązek posiadania Planu nakłada na samorząd lokalny ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. (Dz. U. Nr 140, poz. 984) o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Weryfikacja i aktualizacja *Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca* stała się niezbędna ze względu na zmieniające się lokalne uwarunkowania rozwojowe oraz zakończenie wielu projektów ujętych w *Planie Rozwoju Lokalnego na lata 2005 – 2008*. Zmienił się ponadto okres programowania Unii Europejskiej i związane z tym uregulowania.

Aktualizacja Planu obejmowała ponowną weryfikację problemów i programów rozwojowych Miasta Żywca oraz ocenę aktualności, pilności i priorytetowości poszczególnych ujętych w nim inwestycji przyczyniających się do zrównoważonego rozwoju Miasta Żywca. Oceny tej dokonano także w zakresie możliwości zewnętrznego finansowania projektów, w tym przy udziale środków Unii Europejskiej. Zweryfikowano również wiodące wskaźniki realizacji Planu i przewidywane efekty wdrożenia grup projektów o podobnym charakterze, jak również wiodących, samodzielnych projektów.

Wykonana przy udziale zewnętrznych konsultantów *Aktualizacja Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2012 – 2015* potwierdza wysoką efektywność wdrażania tego Planu w ostatnich latach. Znaczącą liczbę projektów, które uwzględniono w Planie w momencie jego opracowywania lub pierwszej aktualizacji już zrealizowano albo też trwa ich wdrażanie. Profesjonalne planowanie zrównoważonego rozwoju Żywca, dobra gospodarka finansowa oraz wysoka sprawność w zdobywaniu środków zewnętrznych pozwoliły Miastu na zajęcie czołowej pozycji w wielu rankingach wydatkowania funduszy strukturalnych przez beneficjentów z naszego kraju. Stanowi to odzwierciedlenie wysokich aspiracji tutejszej społeczności lokalnej. Ocena obecnego stanu infrastruktury publicznej w Żywcu, szczególnie postęp w dziedzinie budowy i remontów dróg, modernizacji infrastruktury edukacyjnej i kulturalnej, rozwoju sieci sanitarno-wodociągowej, a także wdrożenie wielu innych przedsięwzięć związanych ze sferą usług społecznych, potwierdzają, że Żywiec znajduje się obecnie na ścieżce niezwykle dynamicznych przemian, które mimo ogólnoświatowego kryzysu gospodarczego, pozycjonują Miasto

bardzo wysoko jeśli chodzi o jego atrakcyjność inwestycyjną i turystyczną, jak również standard życia mieszkańców.

W roku 2004 do Planu zakwalifikowano 97 projektów, Aktualizacja planu na lata 2009 – 2015 przewidywała realizację 154 przedsięwzięć, zaś obecna kolejna Aktualizacji na lata 2012-2015 – dotyczy realizacji łącznie 109 projektów. Liczba ta zmalała ze względu na fakt, iż w ostatnich latach Żywiec niezwykle intensywnie pozyskiwał fundusze na realizację inwestycji, dzięki czemu wiele projektów zostało już wykonanych.

Obecny układ projektów w obszarze kluczowych programów rozwojowych Miasta Żywca przedstawia się następująco:

- zmiana w strukturze gospodarczej obszaru – wzrost przedsiębiorczości – 4 projekty,
- rozwój systemu komunikacji, infrastruktury i stanu środowiska naturalnego – 64 projekty,
- poprawa stanu środowiska kulturowego i oświatowego – 22 projektów,
- poprawa warunków i jakości życia, w tym zmiana w strukturze zamieszkania – 9 projektów,
- poprawa warunków rozwoju turystyki i sportu – 10 projektów.

Warunkiem rozpatrywania inwestycji w ramach Planu Rozwoju Lokalnego była ich zgodność ze *Strategią Rozwoju Województwa Śląskiego na lata 2000 – 2020* oraz ze *Strategią Zrównoważonego Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Żywieckiego na lata 2006 – 2020*, jak również z obowiązującymi wytycznymi i celami *Programu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2004 – 2013*.

Realizacja wszystkich zadań zapisanych w zaktualizowanym Planie Rozwoju Lokalnego w oparciu wyłącznie o własne środki samorządu nie byłaby możliwa, pomimo że prognozy budżetowe przewidują wydatkowanie na inwestycje w okresie lat 2012 – 2015 dosyć znacznych kwot. W *Aktualizacji Planu Rozwoju Lokalnego na lata 2009 – 2015* znalazł się szereg projektów, dla których przewidziano montaż finansowy z wykorzystaniem środków zewnętrznych. Na uwagę zasługuje przede wszystkim grupa projektów dotyczących zagadnień środowiskowych tj. dokończenie projektu *Oczyszczanie ścieków na żywiecczyźnie – Faza II* wdrażanego przez Związek Międzygminny ds. Ekologii w Żywcu. Na realizację tego zadania uzyskano 85% kwoty wydatków kwalifikowanych, dofinansowanie pochodzi ze środków Funduszu Spójności – z Programu Operacyjnego *Infrastruktura i Środowisko*. Na najbliższe lata zaproponowano kontynuację programu Ograniczania Niskiej Emisji, a także nową inicjatywę, o skali zbliżonej do projektu

Oczyszczanie ścieków na żywiecczyźnie – Faza II tj. nowe zadanie - *Rewitalizacja rzek, potoków i Jeziora Żywieckiego oraz zapewnienie ochrony przeciwpowodziowej regionu – III Faza Programu Ochrony Wód Jeziora Żywieckiego* (na terenach gdzie występuje zagrożenie podtopień domostw i pozostałej infrastruktury). Zakładany przeciętny poziom dofinansowania ogółu planowanych do wdrożenia projektów (około 85%) można uznać za niesłychanie ambitny, biorąc pod uwagę rosnącą konkurencję pomiędzy samorządami ubiegającymi się o dotacje unijne. Każdy sukces w tym zakresie poprawi efektywność wykonania Planu Rozwoju Lokalnego i przyniesie widoczny postęp w dalszym rozwoju Miasta, wzrost jego pozycji konkurencyjnej, postęp cywilizacyjny i odczuwalną dla mieszkańców poprawę jakości życia. Ze względu na odległą perspektywę czasową trudno ostatecznie zweryfikować realność zadeklarowanego w *Aktualizacji Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2012 –2015* wkładu własnego. Istnieje bowiem szereg czynników, które w najbliższych latach będą rzutować na poziom dochodów samorządów lokalnych. Na pierwszy plan wysuwają się obecnie konsekwencje ostatniego kryzysu gospodarczego, który już teraz objawia się w naszym regionie rosnącym bezrobociem i spadkiem wydatków konsumpcyjnych oraz produkcji, co globalnie pogarsza stan koniunktury. Dodatkowo, ze względu na sposób rozliczania projektów dofinansowanych z funduszy Unii Europejskiej, gdzie dotacja jest wypłacana dopiero po zrealizowaniu i rozliczeniu projektu, bądź istotnego etapu, należy wziąć pod uwagę konieczność czasowego zaangażowania w każdy z realizowanych w ten sposób projektów środków własnych znacznie przewyższających wkład własny. Jak na razie nie ma także ostatecznego potwierdzenia co do kwestii kwalifikowalności podatku VAT w inwestycjach dofinansowanych ze środków strukturalnych w latach 2014-2020.

Kolejną kwestią jest priorytetowość realizacji poszczególnych zadań, przedstawionych w Planie Rozwoju Lokalnego. Z jednej strony należy tu brać pod uwagę niezbędnosc i pilność wdrożenia danego Projektu, ale czynnikiem, który może wpłynąć na kolejność realizacji zadań będzie także dostępność funduszy zewnętrznych na wybrane typy projektów, zgodnie z ich kwalifikacją do dofinansowania w ramach określonych programów i funduszy. Zaleca się sięganie po wszelkiego typu dofinansowanie dla każdego z projektów, które ujęto w horyzoncie lat 2012 – 2015, gdyż pozyskanie jakichkolwiek dodatkowych środków na rozwój infrastruktury publicznej pozwala jednocześnie zaoszczędzić samorządom środki własne, które można z powodzeniem wykorzystać na inne

zadania, najpilniejsze do realizacji i takie, na które nie ma szans pozyskiwania środków zewnętrznych.

W sytuacji zwiększenia zaangażowania inwestycyjnego Miasta, szczególnie w trybie wdrażania projektów unijnych, zwiększy się istotnie rola krótko- i średnioterminowego zarządzania płynnością finansową Żywca, przy większym wykorzystaniu instrumentu finansowego, jakim jest krótkoterminowy kredyt bankowy.

Uwarunkowania te powinny zostać wzięte pod uwagę podczas dokonywania kolejnych Aktualizacji (nowelizacji) *Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca*. Zgodnie z zaleceniami Planu – jego korekta powinna być dokonywana nie rzadziej niż raz na 3 lata. Rekomenduje się wykonanie kolejnej programowej nowelizacji Planu w roku 2015.

Przy uchwalaniu rocznych budżetów oraz przy kolejnych aktualizacjach Planu Rozwoju Lokalnego absolutny priorytet winny uzyskać projekty o najwyższej randze, najsilniej oddziałujące na zrównoważony rozwój lokalny, oraz te, dla których opracowano wnioski aplikacyjne wraz z pozostałą dokumentacją, rokujące uzyskaniem dofinansowania zewnętrznego.

Należy nadmienić, iż podczas opracowania niniejszej Aktualizacji Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2012 – 2015 przyjęto założenie, iż żaden z projektów, wymienionych w pkt 3, 4 i 5, nie będzie negatywnie znacząco oddziaływał na środowisko. Takie podejście uzasadnione jest z uwagi na ogólne nakreślenie tematyki i kosztów poszczególnych projektów w ramach niniejszej Aktualizacji. Ponadto autorzy opracowania mają na uwadze, iż zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa uzyskanie pozwolenia na budowę, z czym wiąże się zdecydowana większość przedstawionych powyżej propozycji projektów, wymaga każdorazowo ze strony inwestora przeprowadzenia odrębnego postępowania w sprawie określenia stopnia oddziaływania danej inwestycji na środowisko, w kształcie, w jakim przyjęta ona została do realizacji. Niniejsza Aktualizacja jako propozycja dokumentu strategicznego dla Miasta Żywca została przedłożona w wersji roboczej poddana tygodniowym konsultacjom społecznym (22-28.02.2013) oraz przedłożona do zaopiniowania Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska w Katowicach.

Niniejsza Aktualizacja Planu Rozwoju Lokalnego Miasta Żywca na lata 2012 – 2015 ma charakter otwarty, z możliwością dodania w przyszłości nowych, ważnych dla rozwoju Miasta Żywca projektów.